

УДК 332.122

## РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В КОНТЕКСТЕ ИННОВАЦИЙ

**Перевозчикова О.А.,**

ГБУ «Институт экономических исследований», Донецк,  
email: olgavoronenok@rambler.ru

**Аннотация.** Военно-политический конфликт на территории Донецкого региона имеет весьма деструктивный характер для промышленного потенциала территории. Значительная часть инфраструктуры существенно пострадала, произошёл отток квалифицированных специалистов, снизилась платежеспособность внутреннего рынка, сократилось финансирование, имеют место и другие усугубляющие ситуацию факторы. Несмотря на это, Республика остается промышленным регионом, так как доминирующую долю в общей структуре экономики занимает перерабатывающая промышленность, которая в 2021 г. составила 52,7%. Стоит отметить, что лидирующие позиции в структуре промышленного производства занимает металлургия; значительно увеличилась доля машиностроения; промышленность остается экспортоориентированной. В сфере инновационной деятельности на территории Республики функционируют и создаются новые элементы инновационной инфраструктуры, такие как: технопарки, бизнес-инкубаторы, индустриальные парки, кластеры, свободные экономические зоны. Со стороны государства разрабатываются государственные программы и фонды для поддержки развития промышленности. Однако у промышленных предприятий региона остается ряд нерешенных проблем, которые не позволяют им перейти на инновационный путь развития, повысив, тем самым, конкурентоспособность экономики региона.

**Ключевые слова:** промышленность, конкурентоспособность, инновационная инфраструктура, инновационная деятельность, инновационное развитие.

## INDUSTRIAL DEVELOPMENT OF THE DONETS PEOPLE'S REPUBLIC IN THE CONTEXT OF INNOVATIONS

**Perevozchikova O.A.,**

Economic Research Institute, Donetsk,  
email: olgavoronenok@rambler.ru

**Abstract.** The military and political conflict in the Donetsk Region has been very destructive for the industrial potential of the territory. A significant part of the infrastructure has been significantly damaged, there has been an outflow of qualified specialists, the solvency of the domestic market has decreased, financing has been reduced, and there are other factors aggravating the situation. Despite this, the Republic remains an industrial region, as the dominant share in the overall structure of the economy is occupied by the processing industry, which in 2021 was 52.7%. It should be noted that metallurgy occupies leading positions in the structure of industrial production; the share of machine building has significantly increased; industry remains export-oriented. In the sphere of innovation activity in the territory of the Republic, new elements of innovation infrastructure are functioning and being created, such as: technoparks, business incubators, industrial parks, clusters, free economic zones. The state is developing state programs and funds to support industrial development. However, industrial enterprises of the region still have a number of unresolved problems that do not allow them to switch to the innovative path of development, thus increasing the competitiveness of the regional economy.

**Keywords:** industry, competitiveness, innovation infrastructure, innovation activity, innovation development.

Развитие инновационной экономики сегодня является ключевой мировой тенденцией, именно инновации являются одной из основных движущих сил экономического роста любой страны. В условиях внешних вызовов российская экономика сталкивается с рядом санкций, развивающихся в условиях экономического давления. Ключевыми проблемами для российских компаний стали рост цен на сырье, материалы и комплектующие на внутреннем рынке (для 41% компаний), сложности с импортом необходимых товаров и услуг (для 31%), а также затруднения с логистикой (для 22%), с импортом и обслуживанием оборудования (для 19% компаний) [1]. Поэтому приоритетным направлением деятельности государства является политика импортозамещения, а также развитие наукоемких и высокотехнологических отраслей, которые позволят ускорить развитие инновационной деятельности, что определено в Стратегии научно-технологического развития РФ. Важнейшей предпосылкой интеграции экономики ДНР и российской экономической системы является переход на инновационный путь развития с учетом тех изменений, с которыми сталкивается сейчас российская экономика, это, в первую очередь, касается развития промышленности региона в контексте инноваций. Отметим, что Донецкая область до военно-политического конфликта (2014 г.) производила фактически 20% продукции обрабатывающей промышленности Украины. Экономика области была представлена 150 отраслями, на ее территории было расположено свыше 2 тыс. промышленных предприятий [2]. В результате указанных обстоятельств произошел разрыв кооперационных связей и разобщение технологических, производственно-бытовых, логистических цепочек, разрушение инфраструктуры ведущих промышленных предприятий. Несмотря на это, Донецк продолжает оставаться важным промышленным регионом, поэтому следует уделить особое внимание развитию его промышленного сектора на основе инноваций.

### **Цель исследования**

Цель исследования – проведение анализа развития промышленности ДНР в контексте инноваций, что позволит определить приоритетные отрасли и выявить проблемы, с которыми сталкиваются промышленные предприятия Республики.

### **Материал и методы исследования**

В процессе работы применялись следующие методы: статистические методы (для расчета средних показателей, темпов роста); графический метод и метод построения аналитических таблиц (для визуализации и структурированного представления полученных результатов исследования). Основными источниками информации для анализа послужили ежегодные отчеты Государственной службы статистики ДНР, расчеты Министерства экономического развития ДНР и Министерства образования и науки ДНР, Республиканского центра занятости ДНР, а также научные доклады ГБУ «Институт экономических исследований».

### **Результаты исследования и их обсуждение**

Уровень экономического развития страны или отдельного региона определяется развитием обрабатывающей промышленности. Анализируя экономику ДНР можно констатировать, что, несмотря на то, что она функционирует в непростых сложившихся условиях, остается промышленным регионом, так как доминирующую долю в общей структуре экономики занимает перерабатывающая промышленность, которая в 2021 г. составила 52,7% (рис. 1).

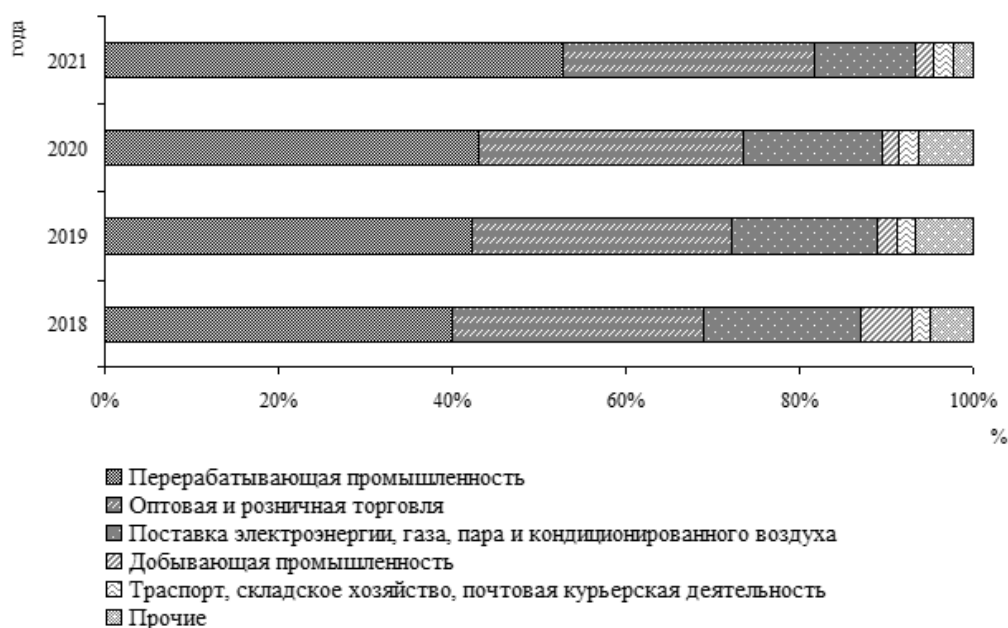


Рис. 1. Структура экономики ДНР, 2018-2021 гг., % [3]

Таблица 1

Объем реализованной продукции по отраслям, млрд руб. [3]

Показатель	Год						Средний темп роста, %
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Металлургия	51,50	47,35	101,44	91,89	72,6	101,6	114
Машиностроение	2,60	2,76	4,40	5,72	5,23	8,0	125
Энергетическая отрасль	56,04	54,46	74,08	61,22	53,92	63,57	103
Химическая промышленность	1,30	1,06	1,15	1,21	1,59	1,77	106
Легкая промышленность	0,09	0,18	0,21	0,23	0,36	0,31	128
Пищевая промышленность	6,60	9,70	18,95	21,53	24,93	33,8	139
Сельское хозяйство	5,70	6,52	7,38	8,53	9,76	11,22	115

За период с 2018 по 2021 гг. произошло увеличение доли перерабатывающей промышленности, отраслевая структура которой представлена машиностроением и металлообработкой, изготовлением материалов для будущих конструкций и химической продукцией, легкой и пищевой промышленностью.

В структуре энергетической отрасли ДНР наибольший удельный вес приходится на производство и поставку электроэнергии, газа, пара и кондиционированного воздуха. Государственное унитарное предприятие ДНР «Региональная энергопоставляющая компания» является крупнейшим предприятием, с численностью свыше шести тысяч работников, которое обслуживает всю территорию Республики, осуществляет электроснабжение предприятий промышленной отрасли, сельского хозяйства, социально значимых объектов жилищно-коммунального хозяйства, самыми крупными теплоэлектростанциями являются Зуевская и Старобешевская.

Таблица 2

## Экспортируемая продукция по отраслям в ДНР [5]

Отрасль	Основная экспортируемая продукция
Металлургическая промышленность	чугун; катанка; сортовой прокат; кокс; трубы; кабельно-проводниковая продукция
Машиностроительная промышленность	холодильное оборудование; оборудование для авиадвигателей; горношахтное оборудование; пожарная техника
Промышленность строительных материалов	цемент; шифер; трубы асбестоцементные; ПВХ изделия
Химическая и фармацевтическая промышленность	каменноугольный пек; упаковочный материал; фармацевтическая продукция; антисептики; бытовая химия; лакокрасочная продукция
Легкая промышленность	респираторы; нити и волокна
Производство бумаги и картона	гофрированная бумага и картон; бумага туалетная; упаковка из гофрокартона; бумага туалетная

Таблица 3

## Условия и порядок выделения займов и грантов [6]

Форма	Условия предоставления
Выделение займов	наличие обязательств по софинансированию со стороны Заявителя в объёме не менее 10% от общего бюджета проекта; сумма займа должна быть в пределах от 5 до 100 млн руб. ; процентная ставка – 1% или 2%, если весь заём направлен на приобретение оборотных средств; общий бюджет проекта – не менее 6 млн руб. ; срок займа – не более 7 лет или не более 3 лет при пополнении оборотных средств; вся сумма займа и проценты за все время использования займа должны быть подтверждены обеспечением со стороны Заявителя в виде гарантий, поручительств или залога
Выделение грантов	наличие обязательств по софинансированию со стороны Заявителя в объёме не менее 10% от общего бюджета проекта; сумма гранта должна быть в пределах от 5 до 50 млн руб. ; общий бюджет проекта – не менее 6 млн руб. ; срок гранта – не более 7 лет; заявитель должен быть предприятием, доля государственного участия в котором составляет не менее 50%

Добывающая промышленность занимает незначительную долю в структуре экономики и имеет тенденцию к снижению, при этом ведущей отраслью является угольная, что связано с тем, что значительная часть качественного и легкодоступного угля уже выработана, а оставшаяся часть залегает глубоко и требует

модернизации старого оборудования и внедрения инновационных технологий. Следует сказать, что рынком сбыта данной отрасли является в основном российский рынок, что вызывает внутреннюю конкуренцию.

В 2022 г. после промышленное производство региона показало рост в почти 50%, объем производства вырос до 119 млрд. рублей, а загрузка предприятий увеличилась с 42% в 2021 г. до 51% в 2022 г [4]. За период с 2016 г. по 2021 г. в металлургическом и машиностроительном производстве наблюдался наибольший рост объемов реализации продукции среди других видов перерабатывающей промышленности (табл. 1), что обусловлено возобновлением производственной деятельности металлургическими и машиностроительными предприятиями.

За анализируемый период предприятия химической промышленности увеличили объемы производства и продаж, включая экспорт, и специализируются на производстве химикатов и химической продукции для промышленных предприятий, бытовой химии, резиновых и пластмассовых изделий.

Необходимо отметить рост на 28% объема реализованной продукции легкой промышленности, в структуру которой входят швейно-трикотажная, текстильная и кожевенно-обувная отрасли. Рост связан с тем, что отдельные производства легкой промышленности были оснащены современным техническим оборудованием, запущено современное крупное производство по изготовлению швейных изделий, а также расширился ассортимент выпускаемой продукции. В период пандемии COVID-19 произошло репрофилирование основного производства предприятий легкой промышленности на производство средств индивидуальной защиты органов дыхания и изделий медицинского назначения, в период мобилизации стали выпускаться обмундирование для силовых структур.

Промышленность Республики является экспортоориентированной, поставки осуществляются в КНР, Турцию и Сирийскую Арабскую Республику. Стоит отметить, что в структуре экспорта металлы и изделия из них составили 51,8%, продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье для их производства – 24,2% и 24% соответственно. Экспортируемая продукция по отраслям промышленности представлена в таблице 2.

Таким образом, можно констатировать, что регион является старопромышленным в соответствии с устоявшимися подходами, что требует пересмотра стратегии и тактики управления промышленным сектором для обеспечения устойчивого его функционирования. Необходимость восстановления экономики региона и дальнейшее его развитие обусловлена объективной сменой основных драйверов развития мировой экономики. Исходя из сложившейся теоретической концепции технологических укладов и свойственных им моделей организации производства, современное состояние промышленности региона соответствует третьему и частично четвертому укладам, при том, что современный этап развития мировой экономики имеет признаки шестого.

Одним из действенных инструментов инфраструктуры поддержки модернизации промышленности являются фонды развития промышленности. Так, создан Фонд развития промышленности правительством (ФРП) ДНР. Основная задача ФРП заключается в предоставлении финансовой поддержки субъектам деятельности в сфере промышленности в формах, соответствующих законодательству Российской Федерации, в том числе в форме займов и грантов (табл. 3).

За время работы Экспертный и Наблюдательный советы ФРП рассмотрели 27 проектов, 14 из них были одобрены и получили финансирование, поддержку получили предприятия машиностроения, металлургической, химической и лёгкой промышленности, производства мебели и стройматериалов. Финансовая поддержка промышленных предприятий в 2023 г. составила: займов – 13 шт. на сумму 629 млн. руб.; грантов – 1 шт. на сумму 50млн. руб. [6].

Также создан Инвестиционный комитет ДНР, главной задачей которого является создание благоприятных условий для привлечения инвестиций в регион и защита прав и интересов инвесторов. В 2023 г. Инвестиционный комитет ДНР утвердил несколько строительных проектов, включая возведение нового завода в Старобешево, также были рассмотрены следующие планируемые проекты: строительство и запуск центров по ремонту автомобилей и автобусов производства ПАО «КАМАЗ», реконструкция и модернизация завода по переработке семян подсолнечника, возведение агромолла и другие [7].

Стоит отметить, что ДНР присоединилась к национальному проекту «Производительность труда», в рамках которого промышленные предприятия могут воспользоваться мерами поддержки национального проекта. Это могут сделать обрабатывающие производства, предприятия строительной отрасли, сферы торговли, строительства и сельского хозяйства, оборот этих компаний должен быть более 400 млн. рублей, а доля иностранного участия не выше 50%.

В 2023 г. началась реализация Программы социально-экономического развития ДНР на 2023–2026 гг., основными результатами которой было создание 3 инжиниринговых центров, оснащение оборудованием 15 научных лабораторий по основным направлениям проводимых исследований, создан региональный научно-образовательный центр «Азово-Черноморский математический центр».

С целью развития системы подготовки инженерных кадров Министерством образования и науки ДНР утверждена Концепция создания и развития образовательного инженерного полигона на территории ДНР, где основными участниками являются: Министерство образования и науки ДНР, образовательные организации высшего образования, научные учреждения, профессиональные образовательные организации, учреждения дополнительного образования, индустриальные центры [8].

На территории ДНР (а также ЛНР, Запорожской и Херсонской областей) создана свободная экономическая зона сроком до 2050 г. с такими налоговыми преференциями как: нулевая ставка налога на прибыль организаций (на 10 лет); нулевая ставка налога на имущество (на 10 лет); нулевая ставка налога на землю (на 3 года). Обязательным условием получения данных мер господдержки является регистрация в указанных регионах, а также объем инвестиций: для малого и среднего предпринимательства не менее 3 млн. руб. за 3 года; крупное предпринимательство должно вложить от 30 млн. руб. (кроме ИТ-сферы, где максимальный размер капиталовложений составляет 1 млн. руб.) [9].

В Республике создаются элементы инновационной инфраструктуры такие как: технопарки, бизнес-инкубаторы и кластеры (табл. 4).

Следует отметить, что инновационная инфраструктура ДНР требует развития и повышения эффективности ее использования, поскольку имеющиеся элементы инновационной инфраструктуры существуют в значительной мере формально, не взаимодействуют друг с другом и не способствуют созданию и продвижению инновационных продуктов и услуг на всех этапах инновационного цикла – от идеи до выхода на рынок.

**Элементы инновационной инфраструктуры ДНР [10-12]**

Наименование элемента	База функционирования
Технопарк	«УНИТЕХ» – Донецкий национальный технический университет (ДНР)
	Мариупольский индустриальный парк – завод «Азовмаш» (г. Мариуполь) (ДНР) (в кооперации с компанией «Камаз»)
	металлургический комбинат «Азовсталь» (г. Мариуполь) (ДНР)
Бизнес-инкубатор	кафедра маркетинга и торгового дела Донецкого национального университета экономики и торговли им. М. Туган-Барановского (ДНР)
	Донецкий городской бизнес-инкубатор – ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы» (ДНР)
Кластер	межрегиональный электротехнический кластер – Донецкий и Торезский электротехнические заводы, компания «ДонбассЭнергоПроект» (ДНР) и промышленные предприятия Республики Чувашия
	межрегиональный стекольный кластер – ООО «Окна Пласт» и ООО «ПрофиПласт» (ДНР), Башкирская содовая компания, Башкирская стекольная компания, компания «Грайн»
	кабельный кластер – «Донпромкабель», Макеевский кабельный завод (ДНР) совместно с НПА «Технопарк авиационных технологий» и НПП «Уралавиаспецтехнология» (Уфа)
	текстильный кластер – ПО «Аркада», ПКФ «Уралпром-Маркет» (Республика Башкирия) совместно с компаниями «Трансстрой», «ЗД-Техно» (ДНР)
	машиностроительный кластер – 10 компаний из ДНР, Кемеровской и Томской областей (Ковровский электромеханический завод, Ясиноватский машзавод, кемеровская компания «ТоргИнвест», томское маш-предприятие «Ильма» и др.)
	химический кластер – предприятия ДНР, предприятия ЛНР (завод «Луганские полиметаллы», г. Стаханов; Алчевский коксохимический завод; компания «Азот», г. Северодонецк), Донской химический кластер ООО «Химические технологии», Ростовская область

С целью осуществления развития научно-технической, инновационной деятельности, создания механизмов поддержки инновационной деятельности и содействия трансферу технологий в Республике создан ГБУ «Научно-технический центр инноваций и технологий» (НТЦИТ). К основным задачам НТЦИТ относятся методическое обеспечение функционирования и поддержки субъектов инновационной деятельности, развитие производств, базирующихся на новых технологиях (технополисов, технопарков, венчурных фирм, бизнес-инкубаторов, научно-производственных объединений, фондов поддержки науки и технологий, банков интеллектуальной собственности и др.) [13].

Система высшего образования ДНР на данный момент времени представлена 16 вузами (15 из которых – федерального подчинения и 1 – частной формы собственности), а также 2 филиалами вузов, расположенными на территории других субъектов Российской Федерации. Численность профессорско-преподавательского состава – более 3,5 тыс. человек, из которых более 2 тыс. имеют ученую степень. Образовательная деятельность осуществляется по 250 образовательным программам, численность работников, занятых выполнением исследований и разработок, составляет свыше 1900 человек. Ученую степень доктора наук имеют 66 сотрудников, ученую степень кандидата наук – 216 сотрудников.

**Свободные рабочие места (вакантные должности), представленные в центры занятости работодателями, осуществляющими деятельность на территории ДНР [14]**

Вакантные должности	2016	2017	2022	2023
свободные рабочие места (тыс. вакансий) из них:	33,8	42,1	68,7	94,6
по рабочим профессиям (тыс. вакансий)	17,2	21,6	35,1	77,8
по должностям специалистов и служащих (тыс. вакансий)	11,6	14,1	22,9	16,8

Примечание: информация за 2018-2021 гг. отсутствует.

За период 2015-2022 гг. в ДНР присуждены ученые степени кандидата и доктора наук и выданы дипломы 600 соискателям ученой степени, из них диплом кандидата наук – 473 соискателям ученой степени кандидата наук, диплом доктора наук – 127 соискателям ученой степени доктора наук. В 2023 г. были выданы дипломы 32 соискателям ученой степени: 25 научных деятелей получили степень кандидата наук, 7 – доктора наук [8].

Несмотря на накопленный обширный опыт в подготовке специалистов для различных сфер народного хозяйства, в ДНР ощущается недостаток квалифицированных кадров, необходимых для реализации инновационной деятельности, особенно в сфере промышленности. Работодатели в основном нуждаются в специалистах по рабочим профессиям (в Общероссийском классификаторе профессий Министерства труда насчитывается 5500 таких профессий), в которых используется ручной труд и специальные навыки, приобретенные в результате получения среднего профессионального образования, в основном это люди, задействованные на заводах и во вспомогательной инфраструктуре, промышленности (табл. 5). Основная проблема заключается в том, что происходит отток высококвалифицированных кадров, а также в низкой популярности рабочих профессий среди молодежи.

Так, в 2023 г. были трудоустроены 51,1 тыс. граждан, зарегистрированных в центрах занятости в целях поиска подходящей работы, из них: на постоянные рабочие места – 11,9 тыс. человек; на работы временного характера – 39,2 тыс. человек. Таким образом, общий уровень трудоустройства составил 93,3%, коэффициент напряженности на рынке труда ДНР составил 0,6 [14]. Ключевую роль в подготовке высококвалифицированных специалистов в сфере инноваций играют, в первую очередь, Донецкий национальный технический университет и Донецкий государственный университет, осуществляющие подготовку бакалавров и магистров по специальностям «Инноватика» и «Бизнес-информатика» [15].

Кроме того, на сегодняшний день на территории Донецкой Народной Республики работают 26 научных организаций. Выполняются исследования в области математики и механики, горной геологии, физики и геофизики, ботаники, химии, медицины, истории, экономики и ряду других направлений. Несмотря на то, что в результате интеграции экономики республики и экономики РФ активно развивается инновационная инфраструктура, связь между наукой, образованием и производством крайне ограничена, отсутствуют научно-исследовательские подразделения, интегрированные в реальный сектор, об этом свидетельствует низкая инновационная активность производственных предприятий. Уровень инновационного развития

малых предприятий низкий, основная сфера их деятельности — торговля, недвижимость; небольшое количество работников занято в промышленности, в основном, пищевой. Очевидно, что для повышения конкурентоспособности экономики региона необходима модернизация промышленных предприятий для увеличения объема производства и активизации инновационной деятельности.

## Выводы

Таким образом, был проведен анализ промышленного сектора в контексте инноваций в ДНР, что позволило выявить существующие проблемы в развитии данного сектора. Республика по-прежнему обладает значительным и перспективным промышленным потенциалом, а именно: имеются значительные запасы некоторых видов сырья, дешевые энергоресурсы, сохраняется значительный научный потенциал, поэтому ДНР необходимо время и средства для восстановления и стабилизации собственного функционирования. Сделан вывод о необходимости использования модели инновационного развития, где одним из инструментов является инновационная инфраструктура, целью которой является минимизация затрат на функционирование всех элементов промышленного производства. Повышение инновационной активности промышленных предприятий ДНР является важнейшей научно-практической задачей, решение которой будет способствовать переходу к неоиндустриальным технологическим укладам. Основными направлениями модернизации экономики Республики являются: обновление устаревших технологий и материальной базы существующих производств для создания предпосылок обеспечения самокупаемости региона; укрепление положения наукоемких и высокотехнологичных производств, являющихся катализаторами научно-технического прогресса и инновационного развития; снижение доли сырьевых отраслей экономики, подготовка квалифицированных кадров для осуществления инновационной деятельности с целью трансформации структуры промышленности при переходе к более высокому технологическому укладу.

## Литература

1. Симачев Ю.В., Яковлев А.А., Голикова В.В. и др. Адаптация российских промышленных компаний к санкциям: первые шаги и ожидания: докл. к XXIV Ясинской (Апрельской) междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества // Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». М.: Изд. Дом Высшей школы экономики, 2023. 38 с.
2. Тараш Л.И., Голоднюк Р.А. Подходы к определению приоритетных отраслей развития промышленности и возможности их реализации в Донецкой Народной Республике // Вестник института экономических исследований. 2022. № 2 (26). С. 5-13.
3. Экономика Донецкой Народной Республики: состояние, проблемы, пути решения: научный доклад / коллектив авторов ГУ «Институт экономических исследований»; под науч. ред. А.В. Половяна, Р.Н. Лепы, Н.В. Шемякиной; ГУ «Институт экономических исследований». Донецк. 2022. 296 с.
4. Объем промышленного производства в ДНР по итогам 2022 года // Тасс. [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/17302125> (дата обращения: 05.04.2024).
5. Каталог предприятий «Промышленный потенциал ДНР – 2021» // Министерство промышленности и торговли ДНР. [Электронный ресурс]. URL: <https://mpt-dnr.ru/pages/catalog.html> (дата обращения: 23.01.2024).

6. О фонде развития промышленности Донецкой Народной Республики // Фонд развития промышленности ДНР. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.frp-dnr.ru/main\\_page.html](https://www.frp-dnr.ru/main_page.html) (дата обращения: 02.04.2024).

7. Инвестиционный комитет ДНР // Официальный сайт ДНР. [Электронный ресурс]. URL: <https://xn--80ahqgjaddr.xn--plai/tag/investicionnyj-komitet-dnr/> (дата обращения: 02.05.2024).

8. Отчет о работе Министерства образования и науки ДНР за 2022 год // Министерство образования и науки ДНР. [Электронный ресурс]. URL: <http://mondnr.ru/> (дата обращения: 22.03.2024).

9. Свободная экономическая зона // Фонд развития территорий [Электронный ресурс]. URL: <https://xn--plae.xn--plai/napravleniya/svobodnaya-ekonomicheskaya-zona/> (дата обращения: 22.03.2024).

10. Начали с окон. Предприятия Донбасса рассчитывают на кластерные льготы // MASHNEWS. [Электронный ресурс]. URL: <https://mashnews.ru/nachali-s-okon.-predpriyatiya-donbassa-rasschityvayut-na-klasternyie-lgotyi.html> (дата обращения 01.05.2024).

11. ДНР и Республика Чувашия обсудили первый этап реализации межрегионального кластера // Официальный сайт Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ России. [Электронный ресурс]. URL: <https://akitrf.ru/news/dnr-i-respublika-chuvashiya-obsudili-pervyy-etap-realizatsii-mezhregionalnogo-klastera/> (дата обращения 01.05.2024).

12. Производство трамваем, индустриальные парки: как в ДНР развивается промышленность // Комсомольская правда. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.donetsk.kp.ru/daily/27496/4755721/> (дата обращения 09.05.2024).

13. Государственное бюджетное учреждение «Научно-технический центр инноваций и технологий». [Электронный ресурс]. URL: <https://ntcdnr.ru/ru/base/#> (дата обращения 09.04.2024).

14. Рынок труда // Республиканский центр занятости ДНР. [Электронный ресурс]. URL: <https://rcz-dnr.ru/informacziya-o-situaczii-na-ryinke-truda-20240117.html> (дата обращения 09.04.2024).

15. Первозчикова Н.А. Кадровое обеспечение инновационной деятельности региона // Управленческий учет. 2024. № 2. С. 234-242.