

УДК 323.1

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА

**Перевозчикова Н.А.,**ГБУ «Институт экономических исследований», Донецк,  
email: minina17@mail.ru, olga.yur.shilova@gmail.com, olgavoronenok@rambler.ru**Шилова О.Ю.,**ГБУ «Институт экономических исследований», Донецк,  
email: minina17@mail.ru, olga.yur.shilova@gmail.com, olgavoronenok@rambler.ru**Перевозчикова О.А.,**ГБУ «Институт экономических исследований», Донецк,  
email: minina17@mail.ru, olga.yur.shilova@gmail.com, olgavoronenok@rambler.ru

*Аннотация.* На этапе интеграции донецкого региона в экономику Российской Федерации необходимо определить основные направления развития промышленности региона с учетом особенностей политической и социально-экономической ситуации, при этом важно понимать значимость взаимосвязи производственно-технологической и инновационной составляющих развития территории. Целесообразно определить приоритетность стратегических задач, стоящих перед территорией. Для этого с помощью SWOT-анализа необходимо выделить возможности и угрозы внешнего окружения, а также конкурентные преимущества и основные проблемы ведущих отраслей промышленности региона, что позволит определить, насколько стратегический потенциал региона отвечает условиям окружающей среды.

**Ключевые слова:** промышленность, инновационное развитие, регион, SWOT-анализ, стратегические задачи.

## MAIN DIRECTIONS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE REGION'S INDUSTRY

**Perevozchikova N.A.,**Economic Research Institute, Donetsk,  
email: minina17@mail.ru, olga.yur.shilova@gmail.com, olgavoronenok@rambler.ru**Shilova O.Y.,**Economic Research Institute, Donetsk,  
email: minina17@mail.ru, olga.yur.shilova@gmail.com, olgavoronenok@rambler.ru**Perevozchikova O.A.,**Economic Research Institute, Donetsk,  
email: minina17@mail.ru, olga.yur.shilova@gmail.com, olgavoronenok@rambler.ru

*Abstract.* At the stage of integration of the Donetsk region into the economy of the Russian Federation, it is necessary to determine the main directions for the development of the region's industry, taking into account the peculiarities of the political and socio-economic situation, while it is important to understand the importance of the relationship between the production, technological and innovative components of the territory's development. It is advisable to prioritize the strategic tasks facing the territory. To do this, using a SWOT analysis, it is necessary to highlight the opportunities and threats of the external environment, as well as the competitive

*advantages and main problems of the leading industries in the region, which will allow us to determine how much the strategic potential of the region meets the environmental conditions.*

**Keywords:** industry, innovative development, region, SWOT-analysis, strategic objectives.

Донецкий регион всегда был регионом с высоким уровнем развития промышленности. В структуре промышленного производства удельный вес Донецкого региона в 2014 году составлял 18,5% [1]. Приоритетными отраслями промышленности региона были и остаются металлургическая, машиностроительная, энергетическая, а также пищевая отрасли промышленности. Сложная военно-политическая ситуация не могла не отразиться на состоянии промышленности региона. К основным проблемам развития промышленности ДНР следует отнести высокий уровень износа основных фондов, высокую материалоемкость и энергоемкость, низкую инновационную активность промышленных предприятий, недостаток квалифицированных рабочих и управленцев и др. Восстановление промышленного потенциала региона требует решения ряда задач: повышение эффективности использования основных фондов, модернизации промышленных производств, развитие инновационного сектора в промышленности путем повышения взаимодействия науки, бизнеса и государства, развитие системы подготовки и переподготовки кадров для работы в инновационной сфере и т.д. Поскольку социально-экономическая ситуация в регионе имеет свои особенности, вызванные как внешними, так и внутренними факторами, то целесообразно на этапе интеграции региона в экономику Российской Федерации выделить ключевые направления инновационного развития промышленности региона, распределив их на три уровня по приоритетности (значимости).

### **Цель исследования**

Цель исследования – определение основных направлений инновационного развития промышленности региона на основе SWOT–анализа.

### **Материал и методы исследования**

Для достижения цели были использованы общетеоретические методы исследований: анализ и синтез, системный и ситуационный подходы, SWOT–анализ, применение которых позволили определить состояние окружающей среды, слабые стороны и конкурентные преимущества экономики региона, что дало возможность выявить ключевые векторы инновационного развития промышленного региона и определить приоритетность стратегических задач Донецкой Народной Республики в новых экономико-правовых условиях.

Проблемы инновационного развития промышленных регионов достаточно глубоко исследованы в работах российских ученых. Так, особенности и приоритетные направления инновационного развития промышленных регионов Российской Федерации в условиях социально-экономической нестабильности представлены в работах [2,3], в которых также обоснована необходимость обеспечения взаимосвязи между производственно-технологической и инновационной составляющими общественного развития. Проблемы формирования и развития инновационной инфраструктуры промышленных регионов РФ проанализированы Яшиным С.Н., Яшиной Н.И. Захаровой Ю.В. [4]. Определены подходы к выбору приоритетов инновационного развития промышленности региона в работах Тараш Л.И. и Голод-

нюка Р.А. [5]. Исследованию проблем развития промышленного сектора и определению приоритетов промышленного развития посвящены работы Половяна А.В., Лепы Р.Н., Гриневской С.Н., Синициной К.И. [6; 7]. Вопросы применения SWOT-анализа для разработки стратегии инновационного развития рассматривались З.Х. Шадовой, Ю.А. Малкандуевым, Р.А. Токмаковой, А.Б. Салим [8] и др.

### Результаты исследования и их обсуждение

Промышленность является основой развития экономики, как на уровне государства, так и на региональном уровне. Современная промышленность является двигателем научно-технического прогресса и инновационной деятельности, этим и объясняется повышенный интерес органов государственного управления к восстановлению и развитию промышленности региона. Так, на внеочередном заседании Правительства принята Государственная программа развития промышленности Донецкой Народной Республики и повышение ее конкурентоспособности на 2024–2026 годы [9]. Республика имеет огромный промышленный потенциал, на текущий момент в регионе работает свыше 250 предприятий. В июне 2024 г. ДНР заключила соглашение о сотрудничестве с Ассоциацией кластеров, технопарков и особых экономических зон, что позволит привлекать инвесторов в Донбасс и будет способствовать развитию научно-технического, инновационного и промышленного потенциала и расширению межрегиональных связей. Перед органами управления Республики стоит задача разработки Стратегии, с помощью которой будут определены векторы интеграции промышленности ДНР в программы развития промышленности Российской Федерации. Росту промышленного производства, повышению производительности труда, улучшению социально-экономической ситуации в значительной мере способствует инновационный процесс.

Несмотря на поддержку государства, промышленная отрасль ДНР сталкивается с рядом проблем, которые необходимо решить в первую очередь (табл. 1).

На сегодняшний день у промышленных предприятий ДНР есть значительный потенциал, однако существуют проблемы, объединяющие фактически все отрасли республики: острая нехватка трудовых ресурсов, износ основных фондов, ограниченное водоснабжение предприятий промышленности, снижение объемов производства в связи с продолжением боевых действий. Очевидно, что ключевым элементом промышленной политики региона является выбор перспективных отраслей, базирующийся на основе учета специализации региона, его научно-производственного, инновационного и кадрового потенциалов, особенностей его политического устройства и социально-экономического развития.

Для определения направлений инновационного развития промышленности региона проведем SWOT-анализ, который является методом диагностики процесса принятия стратегических решений и одним из инструментов повышения конкурентоспособности, который позволит определить, насколько стратегический потенциал региона отвечает условиям окружающей среды (табл. 2). Данный метод является универсальным, структурированным и достаточно гибким, что позволяет получить необходимые результаты при принятии как краткосрочных, так и долгосрочных решений. SWOT-анализ состоит из анализа внешних и внутренних факторов. Основное предназначение внешнего анализа заключается в определении и понимании сущности возможностей и угроз, которые уже существуют и могут возникнуть в дальнейшем в деятельности региона. Внутренний анализ связан с выявлением сильных и слабых сторон территории.

## Характеристика и основные проблемы промышленности ДНР [10]

Отрасль	Количество действующих предприятий, на 01.01.2023 г.	Проблемы
Металлургическая промышленность	81	недостаток оборотных средств, отсутствие возможности кредитования предприятий; снижение объемов производства в связи с продолжением боевых действий; износ основных фондов, оборудования ввиду отсутствия средств на проведение плановых ремонтно-восстановительных работ и капитальных ремонтов (износ оборудования 70 %); отток квалифицированных кадров; ограниченное водоснабжение предприятий промышленности; недостаточные объемы поставок металлолома на предприятия металлургической отрасли
Машиностроительная промышленность	120	приостановка производственной деятельности предприятий, находящихся в непосредственной близости к зоне боевых действий, нарушение сроков выполнения контрактов на поставку готовой продукции потребителям; отсутствие заказов от угледобывающих предприятий Республики на изготовление и ремонт горно-шахтного оборудования; дефицит квалифицированных кадров рабочих и ИТР; высокая стоимость сырья (металла). недостаток оборотных средств на модернизацию производственных мощностей и закупку материалов
Химическая и фармацевтическая промышленность	70	отсутствие производственной деятельности на ведущих предприятиях отрасли (крупнотоннажное производство минеральных удобрений, производство аэрозольной продукции); высокая конкуренция по цене с российскими производителями; сложности во взаимодействии с торговыми сетями: требование большой отсрочки платежа, снижения цен производителей; недостаток оборотных средств для развития и увеличения объемов производства
Промышленность строительных и нерудных материалов	205	низкий спрос на отдельные виды строительных материалов; полученные в ходе боевых действий разрушения, которые делают невозможным процесс запуска предприятий на полную мощность; просроченная дебиторская задолженность; дефицит квалифицированных специалистов; проблемы с водоснабжением

**SWOT-анализ потенциала развития региона**

Возможности	Угрозы
Ускорение научно-технического прогресса	Усиление конкурентной борьбы в вопросах привлечения ресурсов, в том числе, квалифицированных кадров для промышленности
Появление новых источников финансирования инновационной деятельности	Повышение конкуренции на рынках инновационной продукции, усложнение процесса принятия технологических решений
Применение опыта промышленных регионов РФ по инновационному развитию; в частности, создания и функционирования индустриальных парков, научно-технических центров и других субъектов инновационной инфраструктуры	Углубление технологического отставания региона, потребность в формировании новых подходов к управлению инновационным процессом
Использование сетей взаимодействия между субъектами инновационной инфраструктуры	Снижение расходов на исследования и разработки в условиях военных действий
	Ограничение доступа к передовым зарубежным технологиям
Сильные стороны	Слабые стороны
Высокая доля работников на рынке труда, имеющих высшее и средне-техническое образование	Несовершенство законодательства в инновационной сфере, отсутствие механизма стимулирования создания, производства и потребления инновационной продукции
Наличие большого количества полезных ископаемых (твердотопливных, рудных, солевых, минеральных и т.д.)	Физическое и моральное устаревание оборудования, низкая техническая оснащенность предприятий высокопроизводительным оборудованием
Благоприятные почвенно-климатические условия, способствующие созданию современного сельскохозяйственного производства с глубокой переработкой его продукции	Недостаточный уровень развития инновационной инфраструктуры региона; неэффективный процесс координации взаимодействия между государством, бизнесом, наукой и образованием
Наличие большого количества предприятий угледобывающей, металлургической, химической, топливно-энергетической, машиностроительной, легкой, пищевой промышленности	Недостаточное количество высококвалифицированных специалистов в научно-исследовательской и инновационной сферах, отсутствие опыта инновационного предпринимательства
Исторически развитая научная и техническая культура, накопленный опыт в области организации и проведения научных исследований и разработок	Низкий уровень внутреннего спроса на инновационную продукцию; недостаточная проработанность процесса коммерциализации инноваций
Высокая концентрация отраслевых НИИ и ВУЗов	Низкий уровень финансово-экономического обеспечения инновационной деятельности
	Дефицит конкурентоспособных разработок и технологий высокой степени готовности
	Отсутствие информационно-аналитической поддержки участников инновационного процесса

На основании проведенного анализа возможностей и угроз, сильных и слабых сторон территории можно утверждать, что регион имеет значительный потенциал развития промышленности (в том числе научно-технический) и для восстановления промышленности региона и обеспечения его экономического роста необходимо решение трех уровней стратегических задач. Первый уровень предполагает решение задач простого воспроизводства (сочетание слабых сторон региона с угрозами внешней среды). Эти задачи являются первоочередными, крайне сложными и требующими особого внимания со стороны органов регионального и местного управления. К ним относятся:

- повышение технической оснащенности предприятий высокопроизводительным оборудованием для снижения уровня технологического отставания региона;
- повышение конкуренции на рынках инновационной продукции путем стимулирования внутреннего спроса на инновационную продукцию регионального производства;
- разработка новых форм и методов стимулирования изобретательской деятельности и повышения патентной активности, например, внедрение инновационных ваучеров, грантовая поддержка в сфере интеллектуальной собственности и др.
- создание условий для упрощенной процедуры учреждения частных предприятий учеными на основе собственных разработок, проведенных с использованием бюджетных средств;
- глубокое изучение инвестиционного и промышленного потенциалов каждого района и города ДНР для выявления дополнительных резервов промышленного роста, определения «точек роста» и разработки новых инвестиционных проектов с поэтапной детализацией процесса их реализации;
- привлечение молодежи к работе по повышению производственного, инновационного и экспортного потенциалов Республики в условиях новых экономических отношений.

Ко второму уровню относятся стратегические задачи периода восстановления и переходного периода. Определение задач данного периода, в первую очередь, базируется на использовании возможностей внешней среды, в частности, вхождения региона в состав Российской Федерации в качестве полноправного субъекта, использование практического опыта социально-экономического развития промышленных регионов РФ. К задачам второго уровня следует отнести:

- разработку нормативных правовых актов, регулирующих правоотношения в инновационной сфере, разработку механизма стимулирования создания, производства и потребления инновационной продукции;
- разработку нормативных актов, обеспечивающих защиту региональных приоритетов на результаты научных исследований, которые выполняются из бюджетных средств всех уровней, а также авторских интересов и патентообладателей промышленной собственности;
- разработку принципов государственной политики в инновационной сфере, определяющих приоритетность региональных заказов на научную, научно-техническую и инновационную продукцию;
- повышение уровня взаимодействия между государством, бизнесом, наукой и образованием путем развития государственно-частного партнерства в инновационной сфере, создание научно-производственных объединений, научно-образовательных центров, научно-образовательных кластеров;

- повышение уровня финансово-экономического обеспечения инновационной деятельности за счет привлечения средств из федерального бюджета;

- подготовку и повышение квалификации специалистов в научно-исследовательской и инновационной сферах с помощью цифровых технологий, платформ, электронного обучения, онлайн-курсов, увеличения целевого обучения в профильных вузах, создания в высших учебных заведениях студенческих конструкторских бюро и т.д.

Задачи переходного периода характеризуются возможностью нейтрализации угроз окружающей среды конкурентными преимуществами региона. Основными из них являются:

- усиление конкурентной позиции региона на рынках инновационной продукции за счет введения контрактной системы на уровне региона в области научно-технических разработок;

- снижение уровня технологического отставания региона за счет разработки системы стимулирования изобретательской деятельности, повышения степени патентной защищенности продукции и технологий, защиты патентного рынка региона от притока на них патентов из-за рубежа;

- создание инновационных предприятий (технопарков, бизнес-инкубаторов, индустриальных площадок и т.д.) на базах предприятий угледобывающей, металлургической, химической, топливно-энергетической, машиностроительной, легкой, пищевой промышленности.

Стратегические задачи ускоренного развития промышленности региона (третий уровень) являются достаточно сложными, требующими значительных финансово-инвестиционных, материальных, кадровых ресурсов, к ним относятся:

- разработка программы по комплексному социально-экономическому развитию Республики, включающую определение приоритетов научной, научно-технической и инновационной деятельности, которые будут способствовать концентрации ресурсов на прорывных разработках, улучшат управляемость инновационным циклом от фундаментальных исследований до создания высокотехнологичных производств;

- создание в Республике крупных высокотехнологичных предприятий, что позволит существенно повысить объемы промышленного производства, нарастить экспортный потенциал, создать новые рабочие места и сформировать условия для развития смежных отраслей путем промышленной кооперации;

- создание кластеров: инновационный кластер «Индустрия цифровой медицины»; инновационный кластер «Новая энергетика»; инновационный научно-производственный фармацевтический кластер; виртуальный инновационный кластер АПК; инновационный кластер «Вертикальные гидропонные фермы»; инновационный кластер «Инновационное образование»; инновационный кластер «Власть и общество: взаимодействие и доверие». Успешное функционирование инновационных кластеров окажет влияние на структурную перестройку промышленного комплекса и экономики региона в целом, даст импульс к развитию кластеров смежных высокотехнологичных секторов экономики;

- создание технопарков на базе металлургических и машиностроительных предприятий г. Донецка и г. Мариуполя. Технопарки объединят объекты промышленной и инновационной инфраструктуры, предназначенные для осуществления деятельности в сферах промышленного производства, научно-технической и инновационной областях, в целях освоения, производства продукции и коммерциализации полученных научно-технических результатов.

**Выводы**

Таким образом, проведенный SWOT-анализ показал, что донецкий регион обладает достаточным потенциалом для восстановления и развития промышленности. На территории региона находится большое количество предприятий угледобывающей, металлургической, химической, топливно-энергетической, машиностроительной, легкой, пищевой отраслей промышленности, в то же время восстановление промышленности является крайне сложной задачей, вследствие физического и морального устаревания оборудования, низкой технической оснащенности предприятий высокопроизводительным оборудованием, нерационального использования ресурсов, нехватки квалифицированного персонала и др. Поскольку инновационная деятельность является основой стабильности и экономического роста как на уровне региона, так и государства в целом, то улучшить ситуацию позволит последовательное решение приоритетных задач развития промышленности региона на основе инновационного развития.

**Литература**

1. Главное управление статистики в Донецкой области. [Электронный ресурс]. URL: [https://donetskstat.gov.ua/region/ek\\_r.php?dn=1213](https://donetskstat.gov.ua/region/ek_r.php?dn=1213) (дата обращения: 21.07.2024).
2. Голова И.М., Суховой А.Ф. Инновационно-технологическое развитие промышленных регионов в условиях социально-экономической нестабильности. // Экономика региона 2015. № 1. С. 131-144.
3. Суховой А.Ф. Инновационная инфраструктура как драйвер социально-экономического развития. Мировой и отечественный опыт // Экономический анализ: теория и практика 2014. № 49. С. 11-19.
4. Яшин С.Н., Яшина Н.И., Захарова Ю.В. Анализ проблем формирования и развития инновационной инфраструктуры промышленных регионов Российской Федерации // Вопросы инновационной экономики. 2019. Т. 9. № 3. С. 801-812.
5. Тараш Л.И., Голоднюк Р.А. Подходы к определению приоритетных отраслей развития промышленности и возможности их реализации в Донецкой Народной Республике // Вестник института экономических исследований. 2022. № 2 (26). С. 5-13.
6. Половян А.В., Лепа Р.Н., Гриневская С.Н. Развитие промышленного сектора экономики: оценочные параметры // Вестник Института экономических исследований. 2023. № 3 (31). С. 5-27.
7. Половян А.В., Сеницына К.И. Определение приоритетов развития промышленного региона // Modern Economy Success. 2023. № 5. С. 327-331.
8. Шадова З.Х., Малкандуев Ю.А., Токмакова Р.А., Абу Бакер Салим. SWOT – анализ как основа для разработки стратегии инновационного развития региона (на примере Кабардино-Балкарской республики) // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия «Экономика». 2019. № 4. С. 75-82.
9. Государственная программа развития промышленности Донецкой Народной Республики на 2024-2026 годы // Министерство промышленности и торговли ДНР. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.mpt-dnr.ru/news/2029-gosudarstvennaja-programma-razvitija-promyshlennosti-doneckoi-narodnoi-respubliki-na-2024-2026-.html> (дата обращения: 15.07.2024).
10. Каталог предприятий «Промышленный потенциал ДНР – 2021» // Министерство промышленности и торговли ДНР. [Электронный ресурс]. URL: <https://mpt-dnr.ru/pages/catalog.html> (дата обращения: 23.07.2024).