

УДК 332.1

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫМИ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ

Шарый К.В.,

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкая академия управления и государственной службы», Донецк,
email: orehova.kristina@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена анализу и оценке эффективности методов управления централизованными финансовыми ресурсами. Рассматриваются основные аспекты, определяющие значение управления централизованными финансовыми ресурсами в современных условиях. Особое внимание уделяется механизму управления централизованными финансовыми ресурсами. Предложены направления совершенствования методов управления централизованными финансовыми ресурсами.

Ключевые слова: централизованные финансовые ресурсы, управление финансами, эффективность, показатели, методы оценки.

EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF CENTRALIZED FINANCIAL RESOURCES MANAGEMENT METHODS

Sharyi K.V.,

Federal State Budget Educational Institution of Higher Education «Donetsk Academy of Management and Public Administration», Donetsk,
email: orehova.kristina@mail.ru

Abstract. The article is devoted to the analysis and evaluation of the effectiveness of centralized financial resources management methods. It examines the main aspects that determine the importance of managing centralized financial resources in modern conditions. Special attention is paid to the mechanism for managing centralized financial resources. The directions of improvement of methods of management of centralized financial resources are proposed.

Keywords: centralized financial resources, financial management, efficiency, indicators, evaluation methods.

Централизованные финансовые ресурсы занимают ключевую позицию в функционировании, как государств, так и крупных организаций. Эффективное управление этими ресурсами представляется одной из важнейших задач, необходимой для обеспечения стабильности, развития и процветания. В этой связи оценка эффективности применяемых методов управления централизованными финансовыми ресурсами приобретает особую значимость для усовершенствования системы финансового планирования и контроля.

Актуальность данной научной статьи обусловлена необходимостью эффективного управления централизованными финансовыми ресурсами. В условиях динамичного экономического окружения и усиливающейся конкуренции компании и организации вынуждены постоянно совершенствовать свои методы и инструменты управления финансами. Исследование эффективности этих методов будет способствовать выявлению оптимальных стратегий управления ресурсами, что, в свою очередь, окажет положительное влияние на повышение общей эффективности деятельности и

достижение стратегически поставленных целей. Глубокий анализ и оценка различных методов управления финансами позволят сформулировать рекомендации по оптимизации финансовых процессов и повышению конкурентоспособности организаций.

Цель исследования

Целью статьи является исследование оценки эффективности методов управления централизованными финансовыми ресурсами.

Материалы и методы исследования

В трудах многих ученых исследовались вопросы управления централизованными финансовыми ресурсами. Особое значение для проведения исследования относительно методов управления централизованными финансовыми ресурсами имеют работы таких авторов, как В.В. Петрушевская, И.В. Дмитров, Я.О. Арчикова, В.Л. Сорокотягина, Н.С. Стружко, С.С. Степанчук, С.В. Рябцев и др.

Результаты исследования и их обсуждение

В условиях жесткой конкуренции и экономической нестабильности эффективное управление финансами приобретает особую значимость как ключевой фактор успешного функционирования организаций. Централизация финансовых ресурсов представляет собой важный инструмент оптимизации финансовых потоков, который позволяет повысить контроль за использованием средств, снизить риски и улучшить инвестиционную привлекательность.

Управление централизованными финансовыми ресурсами включает в себя комплекс мероприятий, направленных на мобилизацию, распределение и использование финансовых средств, аккумулируемых в распоряжении государственных или корпоративных органов управления. Централизованное управление не только обеспечивает прозрачность и эффективность использования средств, но также содействует достижению стратегических целей организации [1].

Одним из основных преимуществ централизованного управления финансовыми ресурсами является возможность проведения глубокого и комплексного анализа их использования. Концентрация финансовых ресурсов в одном центре упрощает отслеживание их движения, анализ потоков доходов и расходов, а также выявление потенциальных рисков и неэффективных затрат. Это, в свою очередь, способствует принятию более обоснованных и осознанных финансовых решений.

Другим важным аспектом централизованного управления является обеспечение согласованности и единообразия в финансовых операциях. Когда управление сосредоточено в одном центре, становится возможным стандартизировать процессы и процедуры, что улучшает качество управления и снижает вероятность ошибок. Это часто приводит к оптимизации работы и сокращению затрат.

Кроме того, централизованное управление финансовыми ресурсами способствует более эффективному планированию и контролю финансовых операций. Наличие централизованной системы позволяет проводить более точные прогнозы и разрабатывать стратегический подход к управлению бюджетом. Контроль за использованием ресурсов становится более эффективным благодаря единому центру с установленными стандартами и принципами.

Таким образом, управление централизованными финансовыми ресурсами имеет критическое значение в современных условиях. Оно способствует эффек-

тивному использованию доступных средств, обеспечивает прозрачность и контроль, а также помогает достигать стратегических целей как организаций, так и государственных структур. Данный подход обеспечивает более точное планирование, согласованность операций и улучшенное управление бюджетом. В конечном счете, централизованное управление финансовыми ресурсами является неотъемлемой частью успешного функционирования организаций и государств в современном мире [2].

Рассмотрим основные аспекты, определяющие значение управления централизованными финансовыми ресурсами в современных условиях (рис. 1):

1. Повышение эффективности использования финансовых ресурсов:

- консолидация денежных средств (централизованное управление позволяет аккумулировать свободные денежные средства на едином счете, что увеличивает объем доступных ресурсов для инвестирования, рефинансирования задолженности или покрытия непредвиденных расходов);

- оптимизация структуры капитала (централизованный подход позволяет более эффективно управлять долговыми обязательствами, получать более выгодные условия кредитования и оптимизировать структуру капитала компании);

- снижение операционных затрат (унификация финансовых процессов, стандартизация процедур и автоматизация операций в рамках централизованной системы управления финансами способствуют снижению операционных расходов и повышению эффективности работы финансового подразделения).

2. Увеличение контроля и прозрачности

- усиление контроля (централизация финансовых ресурсов способствует повышению уровня контроля за движением денежных средств, что в свою очередь обеспечивает прозрачность их использования, усиливает контроль над расходами и снижает вероятность мошенничества и нецелевого расходования финансовых средств);

- улучшение качества управленческой отчетности (формирование консолидированной финансовой отчетности на основе единых стандартов и процедур повышает ее достоверность, оперативность и аналитическую ценность, что является важным аспектом для принятия обоснованных управленческих решений);

- соответствие требованиям регулирующих органов (централизация упрощает процесс подготовки отчетности для налоговых органов, аудиторов и других контрольных инстанций, а также обеспечивает соответствие деятельности организации действующим законодательным нормам).

3. Повышение гибкости и адаптивности к изменениям

- оперативное реагирование на изменения рынка (централизованная система управления финансами позволяет быстро адаптироваться к изменениям рыночной конъюнктуры, перераспределять финансовые ресурсы между подразделениями и проектами, а также корректировать инвестиционные планы);

- улучшение процесса бюджетирования (централизованный подход к бюджетированию способствует более точному прогнозированию финансовых потоков, снижает риски кассовых разрывов и повышает эффективность управления денежными средствами);

- ускорение процесса принятия решений (консолидация информации и сокращение бюрократических процедур в рамках централизованной системы управления финансами способствуют ускорению процесса принятия управленческих решений, что особенно актуально в условиях динамично меняющейся рыночной среды).



Рис. 1. Основные аспекты, определяющие значение управления централизованными финансовыми ресурсами в современных условиях



Рис. 2. Функции управления централизованными финансовыми ресурсами

4. Развитие новых технологий:

— внедрение современных финансовых технологий (централизация создает благоприятные условия для внедрения современных финансовых технологий, таких как Big Data, искусственный интеллект, облачные сервисы, что способствует повыше-

нию эффективности управления финансами, автоматизации рутинных операций и снижению операционных рисков);

— повышение доступности финансовых данных (централизованное хранение и обработка финансовой информации облегчает доступ к ней для авторизованных пользователей, что способствует оперативному анализу данных, принятию обоснованных решений и повышению эффективности управления компанией в целом).

Управление централизованными финансовыми ресурсами осуществляется на следующих принципах:

1. Централизация принятия решений: основные управленческие решения принимаются в центральном органе управления, что обеспечивает единообразие, согласованность и целостность финансовых операций.

2. Централизация контроля: центральный орган управления осуществляет контроль за выполнением финансовых операций, проверяет их соответствие стратегическим целям организации, а также обеспечивает прозрачность и отчетность.

3. Централизация распределения финансовых ресурсов: центральный орган управления определяет порядок и объем распределения финансовых ресурсов между различными подразделениями или проектами организации, что позволяет эффективно использовать финансы и достигать стратегических целей.

4. Централизация ресурсов для финансирования инвестиций: центральный орган управления мобилизует и распределяет финансовые ресурсы для реализации крупных инвестиционных проектов внутри организации.

5. Централизация бюджетирования: финансовые планы и бюджеты разрабатываются и утверждаются на центральном уровне управления, что обеспечивает контроль и оптимизацию использования финансовых ресурсов.

Таким образом, централизованное управление финансовыми ресурсами обладает значительными преимуществами, включая более точное прогнозирование и планирование финансовых операций, упрощение процессов учета и контроля, более эффективное использование ресурсов организации и обеспечение финансовой стабильности. Централизованные финансовые ресурсы играют ключевую роль в эффективном управлении финансовой деятельностью организации, что подчеркивает важность функций управления этими ресурсами (рис. 2).

Первая функция управления финансовыми ресурсами заключается в планировании, которое охватывает определение необходимых денежных средств и их распределение для достижения конкретных целей. Процесс планирования финансовых ресурсов играет ключевую роль в реализации стратегических задач организации и способствует поддержанию стабильного финансового состояния [3].

Вторая функция связана с контролем и анализом использования финансовых ресурсов. Она предполагает систематическое наблюдение за финансовыми операциями и оценку их эффективности. Данная функция позволяет выявлять проблемы и риски, связанные с управлением финансовыми ресурсами, и принимать адекватные меры для их устранения.

Третья функция охватывает привлечение дополнительных финансовых ресурсов. В условиях, когда организация нуждается в дополнительных средствах для реализации своих стратегий и планов, активное привлечение финансов становится критически важным аспектом управления. Это включает в себя поиск и выбор наиболее подходящих источников финансирования.

Четвертая функция заключается в управлении рисками и финансовыми потоками. Управление финансовыми рисками включает разработку и внедрение стратегий, направленных на минимизацию потенциальных негативных последствий, связанных с финансовыми операциями. В то же время управление финансовыми потоками предполагает эффективное использование денежных средств, а также учет и контроль их движения.

Таким образом, функции управления централизованными финансовыми ресурсами способствуют обеспечению эффективного и устойчивого развития организаций, осуществлению финансового контроля и принятию обоснованных решений в условиях неопределенности и динамичности внешней среды. Эти функции являются неотъемлемой частью деятельности профессиональных финансовых специалистов.

Централизованные финансовые ресурсы представляют собой совокупность денежных средств, находящихся в распоряжении государства для финансирования государственных расходов. Эффективное управление этими ресурсами является основой успешного функционирования государства, обеспечения экономического роста и социального благополучия его граждан [4].

В контексте управления централизованными финансовыми ресурсами особое внимание следует уделить ряду ключевых методов, среди которых важнейшую роль играет бюджетное планирование и прогнозирование. Формирование государственного бюджета, которое определяет объемы доходов и расходов на определенный период, выступает в качестве основного инструмента, обеспечивающего эффективное управление финансовыми ресурсами. Этот процесс включает в себя этапы планирования, обсуждения и утверждения бюджета, а также контроль за его исполнением. Важным аспектом данного процесса является бюджетное прогнозирование, которое позволяет оценить будущие доходы и расходы государства, выявить потенциальные риски и возможности, а также скорректировать бюджетную политику. Прогнозирование осуществляется на основе анализа макроэкономических показателей, динамики налоговых поступлений и объемов государственного долга.

Следующим важным направлением является налогово-бюджетная политика, которая включает в себя налоговое регулирование и бюджетное финансирование. Установление и корректировка налоговых ставок, льгот и преференций направлены на обеспечение поступлений в бюджет и стимулирование экономического роста. Бюджетное финансирование подразумевает распределение бюджетных средств по статьям расходов, определение приоритетных направлений финансирования и контроль за целевым использованием бюджетных ресурсов.

Управление государственным долгом также представляет собой значимую составляющую системы управления финансами. Привлечение заимствований необходимо для покрытия дефицита государственного бюджета, финансирования инвестиционных проектов и рефинансирования долговых обязательств. Важным аспектом является мониторинг объема государственного долга и оптимизация его структуры с целью минимизации рисков, связанных с его обслуживанием [5].

Кроме того, управление государственными активами требует систематического учета и оценки активов, определения их рыночной стоимости и выявления неэффективно используемых ресурсов. Приватизация государственных предприятий и активов, а также передача их в управление частным инвесторам на условиях концессии или аренды направлены на повышение эффективности использования активов, привлечение инвестиций и пополнение бюджета.

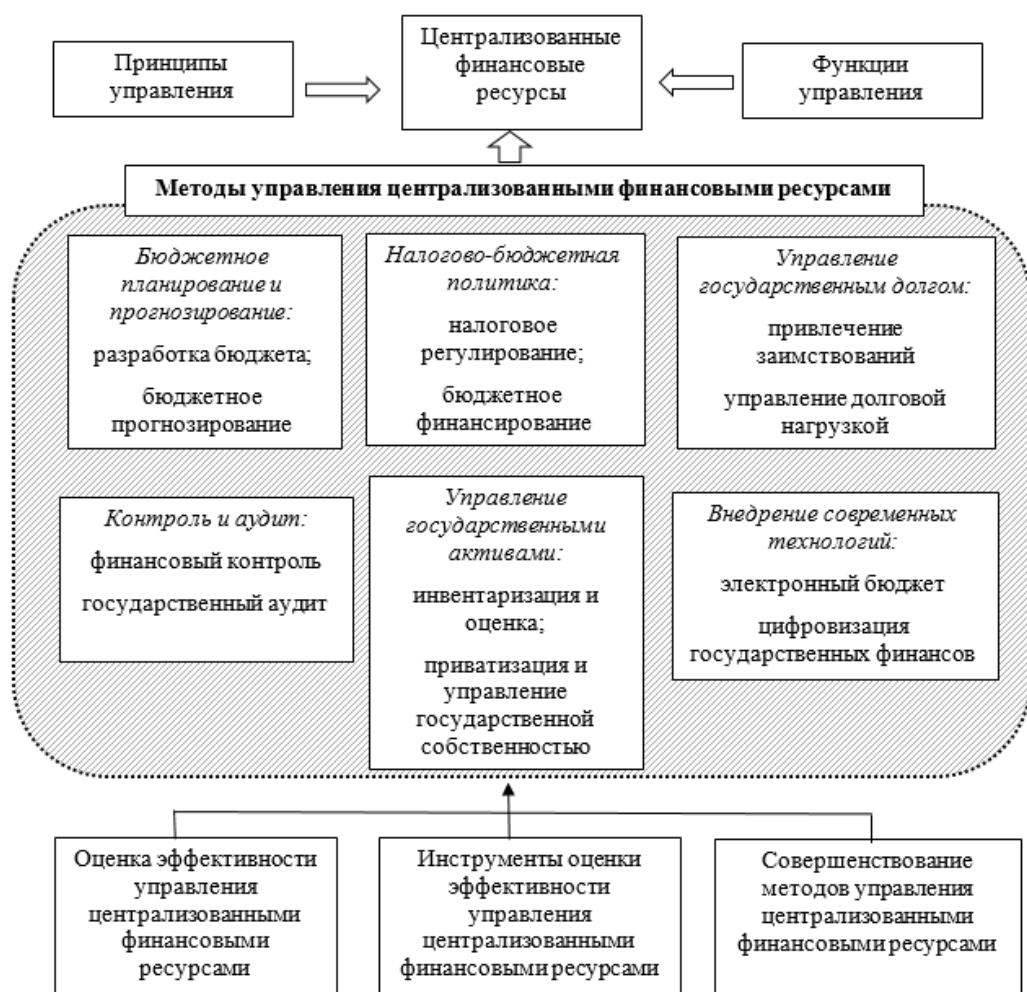


Рис. 3. Механизм управления централизованными финансовыми ресурсами

Контроль и аудит государственных финансов являются неотъемлемой частью системы управления. Финансовый контроль осуществляется органами государственной власти и общественными организациями с целью обеспечения законности и эффективности использования государственных ресурсов. Государственный аудит представляет собой независимую проверку финансовой отчетности и деятельности государственных учреждений с целью выявления нарушений и оценки результативности использования бюджетных средств.

Наконец, внедрение современных технологий играет важную роль в управлении государственными финансами. Создание электронного бюджета, который обеспечивает прозрачность бюджетного процесса и автоматизацию операций, значительно упрощает взаимодействие участников. Цифровизация государственных финансов через применение таких технологий, как Big Data, искусственный интеллект и блокчейн, способствует повышению эффективности управления финансами, борьбе с коррупцией и улучшению прозрачности финансовых операций.

На рисунке 3 представлен механизм управления централизованными финансовыми ресурсами.

Поскольку управление централизованными финансами является сложным и многоаспектным процессом, то для повышения его эффективности необходимо использование инновационных методов управления с применением комплексного подхода. От того, насколько качественным будет данное управление зависит не только экономический рост и благосостояние населения, но и стабильность политической системы государства в целом. К одному из важных составляющих механизма управления централизованными финансовыми ресурсами относится оценка эффективности применяемых методов. Она осуществляется в форме всестороннего анализа показателей, которые отражают степень достижения поставленной цели и соблюдение принципов управления [6].

К числу основных показателей оценки относятся степень достижения целей, которая определяется соотношением фактических результатов с запланированными показателями; уровень использования ресурсов, представляющий собой долю ресурсов, фактически направленных на достижение целей; экономическая эффективность, характеризующая соотношение затрат и результатов, достигнутых с помощью финансовых ресурсов; а также соответствие принципам управления, что подразумевает степень соблюдения таких принципов, как единство кассы, концентрация ресурсов, целевой характер, эффективность и контроль.

Для анализа эффективности методов управления централизованными финансовыми ресурсами применяются различные инструменты. Одним из ключевых инструментов является финансовый анализ, который позволяет провести детальную оценку финансовых потоков, определить их эффективность и выявить потенциальные резервы для снижения издержек и увеличения прибыли. Этот анализ охватывает такие показатели, как рентабельность, ликвидность, финансовая устойчивость и обеспеченность активами, что способствует более глубокому пониманию финансового состояния и перспектив деятельности государственных центральных финансовых ресурсов. Бюджетирование также играет важную роль в оценке эффективности управления централизованными финансовыми ресурсами. Этот процесс позволяет планировать и контролировать использование финансовых ресурсов, а также устанавливать приоритеты и направления их распределения. Оценка эффективности бюджетного процесса включает в себя анализ выполнения бюджета, достижения поставленных целей и целесообразности расходования средств [7].

Дополнительно к этим инструментам можно привлечь методы контроля и аудита. Контроль обеспечивает соответствие управления финансовыми ресурсами установленным нормам и принципам, тогда как аудит помогает выявлять ошибки и нарушения в использовании государственных финансовых средств. Все указанные инструменты оценки эффективности методов управления играют значимую роль в повышении результативности использования государственных финансовых ресурсов. Их правильное и комплексное применение содействует достижению оптимального и эффективного управления централизованными финансовыми ресурсами, что в свою очередь способствует стабильности и экономическому росту государства.

В условиях современного мира существует настоятельная необходимость в совершенствовании методов управления централизованными финансовыми ресурсами, основные направления из которых приведены в таблице 1. Также в ней приведены меры воздействия и ожидаемый эффект. Это требует разработки эффективных стратегий и методик в ответ на растущую сложность финансовых систем и увеличение объемов государственных финансовых потоков.

Направления совершенствования методов управления централизованными финансовыми ресурсами

Направления совершенствования	Меры воздействия	Ожидаемый эффект
Повышение эффективности бюджетного планирования	переход к среднесрочному и долгосрочному бюджетному планированию	позволит уйти от краткосрочного подхода, повысить прогнозируемость и стабильность бюджетной политики, обеспечить более эффективное распределение ресурсов для реализации долгосрочных государственных программ;
	внедрение программно-целевого метода	ориентация бюджета на достижение конкретных результатов и показателей эффективности, а не на финансирование отдельных статей расходов, позволит повысить результативность использования государственных средств;
	развитие механизмов оценки эффективности бюджетных расходов;	внедрение системы мониторинга и оценки результативности бюджетных программ позволит своевременно корректировать бюджетную политику и повышать отдачу от каждого потраченного рубля;
Усиление роли налоговой политики	оптимизация налоговой нагрузки;	создание сбалансированной налоговой системы, стимулирующей экономический рост и инвестиционную активность, при одновременном обеспечении стабильных поступлений в бюджет;
	повышение собираемости налогов;	совершенствование налогового администрирования, цифровизация налоговых органов, борьба с уклонением от уплаты налогов;
	введение стимулирующих налоговых инструментов;	предоставление налоговых льгот и преференций для приоритетных отраслей экономики, инновационных компаний, малого и среднего бизнеса;
Повышение эффективности управления государственным долгом	оптимизация структуры долга;	снижение доли краткосрочных заимствований, увеличение доли долгосрочных и среднесрочных, номинированных в национальной валюте;
	развитие внутреннего рынка государственных ценных бумаг;	это позволит снизить зависимость от внешних заимствований и риски, связанные с колебаниями валютных курсов;
	повышение прозрачности долговых операций;	публикация полной и достоверной информации об объемах, структуре и условиях государственного долга;
Совершенствование управления государственными активами	развитие механизмов государственно-частного партнерства;	привлечение частного капитала и экспертизы для реализации инфраструктурных проектов, модернизации государственных предприятий;
	повышение прозрачности приватизационных процедур;	обеспечение равного доступа инвесторов к информации о приватизируемых объектах, конкурентных условий участия в приватизационных конкурсах;
	внедрение современных методов управления собственностью;	использование инструментов корпоративного управления, повышение квалификации менеджмента государственных компаний;
Цифровая трансформация управления государственными финансами	внедрение электронного документооборота;	автоматизация бюджетных операций, повышение оперативности и прозрачности бюджетного процесса;
	развитие аналитических инструментов;	использование Big Data, искусственного интеллекта для анализа бюджетных данных, выявления рисков, повышения эффективности прогнозирования;
	повышение цифровой грамотности;	обучение государственных служащих работе с современными информационными системами и технологиями.

Совершенствование методов управления государственными централизованными финансовыми ресурсами начинается с глубокого анализа существующей системы. Это исследование должно быть комплексным и всесторонним, чтобы выявить слабые места и проблемные области в управлении финансовыми ресурсами. Такой подход позволит определить ключевые причины неэффективного использования средств и разработать стратегии для их более рационального распределения.

Далее в рамках совершенствования методов управления государственными централизованными финансовыми ресурсами следует разработка новых методов и модернизация существующих. Особое внимание при этом следует уделить реализации современных информационных технологий и автоматизированных систем управления ресурсами, которые оптимизируют процесс управления, повышая при этом эффективность в целом и сводя к минимуму вероятность ошибок.

Важным инструментом совершенствования методов управления централизованными финансовыми ресурсами является привлечение экспертов и специалистов в области финансов. Использование их опыта будет содействовать определению оптимальных путей для развития и эффективному распределению финансовых ресурсов, а также выявлению наиболее действенных механизмов контроля и надзора.

Для того, чтобы внедрить предложенные мероприятия по совершенствованию методов управления централизованными финансовыми ресурсами необходима организация обучения кадров, а также создание соответствующей инфраструктуры.

Подытоживая, следует отметить, что управление централизованными финансовыми ресурсами является чрезвычайно важным, поскольку от его эффективности зависит успешность функционирования государства. При этом совершенствование управления централизованными финансовыми ресурсами должно носить непрерывный характер, поскольку окажет положительное воздействие на уровень жизни населения и обеспечит стабильное развитие государства в целом.

Выводы

Оценка эффективности методов управления централизованными финансовыми ресурсами является важным инструментом обеспечения оптимального использования государственных средств. Всесторонний анализ существующих инновационных и традиционных методов управления позволил выявить их сильные и слабые стороны, а также предложить пути совершенствования данных методов, что в дальнейшем положительно отразится на экономическом состоянии государства и благосостоянии граждан. Внедрение инновационных подходов, цифровизация, а также повышение прозрачности и подотчетности являются ключевыми факторами, способствующими повышению эффективности использования государственных средств и достижению устойчивого экономического роста.

Литература

1. Дмитриев И.В., Петрушевская В.В. Управление государственными финансами: проблемы вертикального взаимодействия // Проблемы теории и практики управления. 2022. № 4. С. 206-224.
2. Петрушевская В.В., Дмитриев И.В. Тенденции развития финансовой системы Российской Федерации в современных условиях // Экономика и предпринимательство. 2022. № 8 (145). С. 262-267. DOI: 10.34925/EIP.2022.145.8.051.

3. Арчикова Я.О., Ермоленко Е.В. Экономическая и финансовая безопасность государства // Научный вестник государственного образовательного учреждения Луганской Народной Республики «Луганский национальный аграрный университет». 2019. № 5. С. 309-316.

4. Сорокотягина В.Л., Грачева В.В. Анализ становления финансов как экономической категории // Вестник Таганрогского института управления и экономики. 2023. № 2 (38). С. 25-29.

5. Стружко Н.С., Степанчук С.С. Механизм управления финансовыми ресурсами в современных условиях // Научный вестник государственного образовательного учреждения Луганской Народной Республики «Луганский национальный аграрный университет». 2019. № 5. С. 231-241.

6. Рябцев С.В. Структура финансовой системы в развитой рыночной экономике // Балтийский экономический журнал. 2022. № 2 (38). С. 75-87. DOI: 10.46845/2073-3364-2022-0-2-75-87.