

УДК 33

**АНАЛИЗ ОСОБЕННОСТЕЙ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКОВ
ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ****ANALYSIS OF THE SPECIFICS OF THE FUNCTIONING OF FOREIGN LEGAL SERVICES
MARKETS****В.О. Бессарабов, С.С. Демидов****V.O. Bessarabov, S.S. Demidov**

ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила-Туган Барановского», Донецк,
email: bessarabov93@gmail.com, serzh.demidoff@yandex.ru

FSBEI HE «Donetsk National University of Economics and Trade named after Mikhail-Tugan Baranovsky», Donetsk, email:
bessarabov93@gmail.com, serzh.demidoff@yandex.ru

Аннотация. В статье раскрыты особенности функционирования зарубежных рынков юридических услуг. Рассмотрены основные тенденции развития данного рынка в странах БРИКС, а также уделено особое внимание анализу наиболее популярных юридических услуг в данных странах, их целевой направленности и перспективам их развития. Акцентируется внимание на том, что развитию рынка юридических услуг в ближайшие годы будут способствовать процессы глобализации и увеличение потребностей в областях юридических услуг, связанных с цифровизацией, трансформацией ИТ-индустрии, транзакциями.

Abstract. The article reveals the specifics of the functioning of foreign legal services markets. The main trends in the development of this market in the BRICS countries are considered, and special attention is paid to the analysis of the most popular legal services in these countries, their target orientation and prospects for their development. Attention is focused on the fact that the development of the legal services market in the coming years will be facilitated by the processes of globalization and the increasing needs in the areas of legal services related to digitalization, the transformation of the IT industry, and transactions.

Ключевые слова: услуга, юридические услуги, рынок юридических услуг, юридические фирмы, мировой рынок, цифровизация, технологии, искусственный интеллект.

Keywords: service, legal services, legal services market, law firms, global market, digitalization, technology, artificial intelligence.

Дата поступления статьи в редакцию: 04.02.2025

Дата принятия статьи в печать: 15.03.2025

Введение.

Трудно поспорить с тем, что анализ функционирования зарубежных рынков юридических услуг позволяет выявить ключевые тенденции и закономерности, влияющие на их развитие. При этом, именно изучение опыта зарубежных стран позволяет сформировать подходы к адаптации рынка к меняющимся потребностям заказчиков услуг, а также внедрять современные технологии. Сказанное крайне необходимо в условиях глобализации, цифровизации и усиления конкуренции на рынке юридических услуг, что связано как с введением санкций со стороны недружественных государств, так и активным заполнением «пустующих» ниш на исследуемом нами рынке.

Подчеркнем, что в научной литературе исследование зарубежных рынков юридических услуг охватывает широкий спектр аспектов: от анализа современного состояния и перспектив развития до сравнительного изучения регулирования и бизнес-моделей. Работа О.А. Ястребова и А.А. Тинькова [1] посвящена анализу мирового рынка юридических услуг, его текущему состоянию и перспективам развития. Т.Н. Галдава [2] фокусируется на роли «Большой четверки» (PwC, Deloitte, EY, KPMG) на мировом рынке консалтинговых, аудиторских услуг. Для выявления различия в подходах к регулированию, этике и профессиональным требованиям, а также определения возможности для гармонизации практик Д.К. Хохлов и А.Н. Бантуров [3] сравнивают стандарты оказания юридических услуг в демократических странах и России. В работе Ю.Л. Петрушевского [4] анализи-

руются изменения на рынке юридических услуг с учетом зарубежного опыта. И.В. Пенькова и М.Д. Овсянко [5] в своей работе изучает зарубежный опыт реализации бизнес-моделей на рынке юридических услуг.

Цель исследования.

Изучение тенденций, закономерностей развития прогнозирования изменений зарубежного рынка юридических услуг.

Материал и методы исследования.

При проведении исследования использованы: методы научного познания (анализ и синтез, индукция и дедукция, аналогия, абстрагирование) и эмпирические методы (описание, сравнение, обобщение). В работе использованы данные из открытых источников (сайты) действующих фирм в сфере оказания юридических услуг.

Результаты исследования и их обсуждение.

Одной из ключевых особенностей зарубежных рынков юридических услуг является их высокая степень регулирования. В каждой стране существуют свои правовые нормы и стандарты, определяющие порядок оказания юридических услуг и требования к их качеству на фоне очевидной активной цифровизации всего спектра социально-экономических отношений. Здесь уместно обратить внимание, что, например, в англоязычных странах рынок юридических услуг увеличился почти на 25% за последние годы, а его общий объем превысил 10 миллиардов долларов [1].

При этом, касательно мирового рынка юридических услуг необходимо отметить, что прогнозы говорят о том, что его объем продолжит увеличиваться в среднем на 4,6% ежегодно до 2032 г., а, согласно прогнозам уже к концу 2025 г. достигнет 400 млрд долл. [6].

В международном масштабе ведущие позиции занимает Северная Америка, физические и юридические лица в странах которой являются потребителями в среднем 40 % мирового рынка юридических услуг ежегодно. Лидером данного рынка в 2024 г. в регионе стали Соединенные Штаты Америки, продолжая с 2022 г. увеличивать объем работы корпоративных юридических департаментов. Кроме того, прогнозируется, что и увеличении числа поглощений и слияний в регионе Северной Америки увеличит спрос на юридические услуги [7].

В свою очередь, прогнозируемый рост европейского рынка юридических услуг в период до 2032 г. можно объяснить большим количеством юридических фирм, сосредоточенных в Испании, а компании, функционирующие в Великобритании и Германии, для минимизирования затрат все чаще предпочитают передавать свои юридические услуги на аутсорсинг в Индию и на Филиппины, что и способствует расширению анализируемого нами рынка в следующем десятилетии.

Нельзя также не подчеркнуть быстрое внедрение регулирующих стандартов в Китае и Индии. Это способствовало тому, что Азиатско-Тихоокеанский регион занял значительную долю рынка юридических услуг в 2024 г. Такие юридические фирмы Индии, как Venable LLP, Baker & McKenzie и Allen & Overy LLP, оказывают сложные трансграничные судебные услуги корпоративным клиентам, что способствует раскрытию потенциала для развития страны и по прогнозам будет способствовать дальнейшему росту рынка юридических услуг в этом регионе в ближайшие годы.

Все вышесказанное привлекло значительное внимание со стороны «Большой четверки», которая стала важным двигателем роста данного рынка [2]. Отметим, что активная включенность «Большой четверки» в освоение рынков юридических услуг в различных странах сталкивается с ограничениями в законодательстве США, где их функционирование возможно только в таких сферах, как e-discovery и аналогичных сервисах. О данном положении речь идет в исследовании, представленном медиа-компанией «Thomson Reuters» [6]. В исследовании анализируется деятельность корпораций и юридических фирм США, Великобритании и Канады. Так, в отчете указывается, что практически каждая четвертая (23%) крупная и каждая пятая (21%) средняя юридическая фирма в 2024 г. потеряла заказы и клиентов из-за конкуренции с компаниями «Большой четверки», а именно Deloitte, EY, KPMG и PwC. Отметим, что доля рынка юридических услуг, относящаяся к «Большой четверке», составляет 1,2 млрд долл.

Изучение обращений заказчиков юридических услуг в юридические фирмы отличается определенной стабильностью, как для компаний с имеющимся юридическим отделом, так и для адвокатских бюро [3]. Например, результаты исследования «Thomson Reuters» показывают, что в 2024 г. 87% адвокатских контор и 74% корпоративных юридических отделов регулярно сотрудничали с альтернативными поставщиками юридических услуг (ALSP). При этом следует отметить, что данные показатели в 2024 г. были значительно ниже и к альтернативным поставщикам юридических услуг обращались чуть больше половины адвокатских контор (56%) и 60% корпоративных юридических отделов [6].

В исследовании [7] были изучены наиболее востребованные юридические услуги, оказываемые зарубежными фирмами, среди которых отметим следующие:

- поддержка клиентов при судебных процессах;
- анализ правоприменительной практики;
- оценка регуляторных рисков и комплаенс, подразумевающий обеспечение соблюдения компаниями норм законодательства, применимых законов, нормативных актов, стандартов и внутренних политик;
- аутсорсинг стандартизированных юридических процессов;
- управление контрактами;
- консультирование и разработка механизмов Legal Tech;
- современные методы проверки документов на соответствие определенным нормам (т.н. document review);

поисково-аналитическая работа с электронными документами (т.н. e-discovery).

Рассматривая условное сегментирование рынка юридических услуг по категориям, отметим, что в 2023 г. правовые исследования достигли 1 млрд долл., анализ контрактов принес юридическим фирмам доход в размере 0,85 млрд долл., автоматизация документооборота составила 0,75 млрд долл., контроль за соблюдением нормативов обеспечил выручку около 0,56 млрд долл., а предсказание исходов судебных разбирательств — примерно 0,45 млрд долларов.

Согласно данным проведенного опроса в 2024 г. консалтинговой фирмой, предоставляющей услуги управления для юридических организаций «Altmanweil» [8], практически все юридические компании (95,4%) отмечают, что наиболее значимой тенденцией, оказывающей влияние на развитие рынка юридических услуг и в то же время наносящей ущерб их прибыли, является конкуренция в ценообразовании. Ожидается, что в ближайшие годы основным барьером для роста рынка юридических услуг окажется увеличение затрат на юридические услуги [4].

Исследование рынка юридических услуг показывает, что альтернативные юридические фирмы отличаются от традиционных более приемлемой ценой. Так, прослеживается тенденция среди заказчиков юридических услуг, для которых важна ценовая доступность необходимой услуги, в обращениях к альтернативным поставщикам юридических услуг, предлагающих оказание юридических услуг с помощью инновационных подходов. К таким исполнителям услуг в 2024 г. обращались более трети (39%) крупных юридических фирм, практически четверть корпоративных юридических отделов (23%) и небольших фирм (24%).

При этом, очевидно, что деятельность крупных юридических фирм формирует глобальный юридический рынок, функционирование которого сопровождается созданием международных экономических институтов и развитием мировых финансовых рынков. При этом, если для отечественного рынка юридические услуги являются достаточно новым направлением, то для стран БРИКС — это уже неотъемлемый атрибут в экономике знаний [9].

Для стран БРИКС (собственно, как и для многих других) рост рынка юридических услуг в значительной мере обусловлен восстановлением после пандемии. Прогнозируется увеличение клиентской базы, что может привести к значительному увеличению объема рынка к 2026 году. Однако, аналитики часто упускают из виду, что ключевое влияние на этот рынок оказывают именно страны БРИКС, которые формируют значительную часть мирового ВВП. Именно в этих странах ожидается наиболее динамичное развитие юридических услуг, что подчеркивает важность учёта региональных особенностей при анализе глобальных рынков.

Общеизвестно, что по состоянию на начало 2025 года БРИКС включает десять государств: Бразилия, Россия, Индия, Китай, ЮАР, Иран, ОАЭ, Египет, Эфиопия, Индонезия. В таблице 1 представлены наиболее популярные юридические услуги в странах БРИКС.

Развитию рынка юридических услуг в ближайшие годы будут способствовать процессы глобализации и увеличение потребностей в областях юридических услуг, связанных с цифровизацией, трансформацией ИТ-индустрии, транзакциями. На рынке юридических услуг происходят глобальные изменения, связанные с развитием искусственного интеллекта, а созданные с его помощью программы сокращают временные затраты для юридических фирм и их сотрудников. Процесс создания и анализа документов, с помощью технологий автоматизации, становится более быстрым и продуктивным, а инструменты для совместной работы еще больше упрощают подходы к ведению документации, оказывая исполнителям услуг выгоду, за счет понижения издержек и улучшения удобства в работе [5].

Во время пандемии COVID-19 произошло активное развитие оказания юридических услуг удаленно, что вызвало повышенный спрос на цифровые технологии, упрощающие онлайн-взаимодействие. Интеграция платформ с функциями искусственного интеллекта помогает в управлении клиентскими отношениями, позволяет усовершенствовать обслуживание, а также повысить степень удовлетворенности заказчиков услуг [10].

Другими словами, для юридических фирм использование цифровых решений, а также таких «инноваций» (для данного рынка услуг), как искусственный интеллект, облачные технологии, машинное обучение и анализ больших данных, способствует ускорению процессов, позволяет эффективнее управлять документами, проводить их проверку и использовать ресурсы. Важно отметить, что быстро набирающая популярность аналитика больших данных привела к появлению таких организаций, как FiscalNote, Ravel Law и InvestCEE Tanacsado Kft., предлагающих своим клиентам продвинутые и высококачественные аналитические решения [11].

Все это способствует снижению затрат, а также улучшению качества оказываемых услуг. Цифровизация и использование технологий помогает юридическим фирмам удовлетворять постоянно изменяющиеся и растущие ожидания инвесторов и заказчиков услуг, а также обеспечивать более высокий, современный и актуальный уровень обслуживания. Усиливающееся правовое регулирование и обостряющаяся конкуренция побуждают компании вкладываться в передовые технологии, поэтому цифровизация и автоматизация продолжают развивать и заполнять рынок юридических услуг.

Рассмотрим наиболее популярные юридические услуги в странах БРИКС (составлено на основе источников [8-15]).

1. Целевая направленность услуг и перспективы их развития.

Бразилия. Фиксируется устойчивый рост рынке юридических услуг, что делает Бразилию очень привлекательной для крупных международных юридических компаний, которые попытались прийти на выгодный рынок, создавая объединения с местными компаниями. Так, американская Milbank, Tweed, Hadley & McCloy переманила к себе главу бразильского офиса Shearman & Sterling, а также две крупные компании — Gibson, Dunn & Crutcher и Simpson Thacher & Bartlett — объявили об открытии своих офисов в Сан-Паулу.

Перспектива развития: Бразильская ассоциация юристов предприняла меры, чтобы защитить свой рынок юридических услуг от притеснения со стороны иностранцев. Так, принятые правила запрещают иностранным компаниям заниматься юридической практикой по вопросам бразильского законодательства. Они могут только оказывать консультационные услуги, связанные с законодательством других стран. Данная позиция Ассоциации юристов Сан-Паулу свидетельствует о напряжении, которое вызывает рост присутствия иностранных компаний на одном из самых быстро развивающихся рынков в мире.

Россия. Важно отметить растущую потребность в специализированных юридических услугах, связанных с законодательными изменениями и регулированием в различных отраслях. К примеру, появление таких технологий, как блокчейн и криптовалюты, создает уникальные правовые вызовы, которые требуют от юридических фирм глубокого понимания и адаптации к быстро меняющемуся законодательству.

Это приводит к увеличению спроса на консультации и сопровождение в технологических и инновационных проектах как со стороны физических лиц, заинтересованных в инвестициях, так и со стороны компаний, стремящихся к интеграции новых технологий в свою деятельность.

Перспектива развития: активное расширение спектра юридических услуг из-за введения санкций и ухода с рынка международных юридических фирм.

Индия. Одной из ключевых целевых направленностей юридических услуг в Индии является обеспечение доступности правосудия для всех слоев населения. В последние годы акцент смещается на развитие электронных услуг и онлайн-платформ, что позволяет предоставлять юридическую помощь более эффективно и оперативно, что особенно важно в условиях стремительного роста технологического прогресса и потребностей цифровой экономики.

Перспектива развития: связаны с изменениями в законодательстве и правоприменительной практике. Введение новых технологий, таких как искусственный интеллект и блокчейн, может кардинально изменить подходы к оказанию юридических услуг. Уже сейчас появляются стартапы, предлагающие инновационные решения в области автоматизации юридической практики, что позволяет сократить затраты и увеличить доступность услуг.

Китай. Рынок юридических услуг в последние годы претерпевает значительные изменения, становясь все более востребованным и многообразным. Это связано с непрерывным экономическим ростом страны, расширением деловых связей и развитием правового сознания граждан. Целевая направленность юридических услуг в Китае, исходя из текущих тенденций, сосредоточена на ряде ключевых областей, определяющих будущее этой сферы.

Перспектива развития: повышение качества юридических услуг за счет увеличения численности профессионалов в этом секторе, рост которых будет поддерживаться как государственными инициативами, так и частными инвестициями в образовательные программы. Таким образом, юридический сектор в Китае будет не только способствовать защите прав и интересов граждан и компаний, но и играть важную роль в устойчивом развитии экономики страны.

ЮАР. Структуры управления и законодательства претерпели значительные изменения за последние несколько десятилетий, поэтому в условиях этой динамичной правовой среды юридические услуги играют важную роль в обеспечении правопорядка и защиты законных интересов граждан и бизнесов. Целевая направленность современных юридических услуг в ЮАР заключается в удовлетворении потребностей как местного населения, так и международных заказчиков услуг.

Перспектива развития: внедрение инновационных технологий, цифровизация и автоматизация юридических процессов, в частности, внедрение систем управления судебными делами и использование электронных средств обмена информацией, становятся все более популярными инструментами для повышения эффективности и доступности правосудия.

Иран. С постоянно усиливающимися взаимодействиями между Ираном и мировым сообществом, юридический сектор Ирана приобретает все большее значение для национальных и зарубежных деловых структур.

Перспектива развития: интеграция инновационных технологий в юридическую сферу, внедрение блокчейн-технологий, автоматизация процессов документирования и использования искусственного интеллекта для улучшения качества и скорости юридической экспертизы, способствуют повышению эффективности и доступности правовых услуг.

С постоянно усиливающимися взаимодействиями между Ираном и мировым сообществом, юридический сектор Ирана приобретает все большее значение для национальных и зарубежных деловых структур.

Перспектива развития: интеграция инновационных технологий в юридическую сферу, внедрение блокчейн-технологий, автоматизация процессов документирования и использования искусственного интеллекта для улучшения качества и скорости юридической экспертизы, способствуют повышению эффективности и доступности правовых услуг.

ОАЭ. Целевая направленность юридических услуг смещается в сторону наиболее востребованных и динамично развивающихся сфер, таких как правовая поддержка бизнеса, разрешение сложных коммерческих споров, управление интеллектуальной собственностью и консультации в области налогового законодательства. Учитывая интенсивное развитие технологий и растущее значение защиты данных, на авансцену выходит и киберправо.

Перспектива развития: активное развитие в направлении цифровой трансформации и устойчивого развития. В контексте четвертой промышленной революции ожидается рост спроса на правовые консультации в области разработки и внедрения новых технологий, таких как блокчейн и искусственный интеллект. Также важными аспектами станут кибербезопасность и защита данных, где компании ищут надежных правовых партнеров для обеспечения своей цифровой безопасности.

Египет. Спрос на юридические услуги увеличивается в связи с активным развитием экономики, а также проведением реформ в законодательной системе страны. Акцент юридических фирм сосредоточен на оказании юридической поддержки в области корпоративного права, недвижимости, торговли и инвестиций. Юридические фирмы активно работают с местными и иностранными клиентами, предлагая полноценное сопровождение сделок и консультации по вопросам соблюдения нормативных актов.

Перспектива развития: Внедрение новых технологий и цифровизация способствуют оптимизации работы и повышению доступности юридических услуг. Также ожидается рост числа международных арбитражных дел, что обусловлено укреплением Египта как крупного финансового центра Африки и Ближнего Востока. Важно отметить, что государственные инициативы направлены на повышение правовой грамотности населения.

Эфиопия. Ориентир на удовлетворение правовых потребностей как физических, так и юридических лиц. Особое внимание уделяется правовому обслуживанию иностранных инвесторов, что обусловлено стремлением страны привлечь больше капитала и технологий из-за рубежа. В связи с гармонизацией национального законодательства с международными стандартами, растет потребность в услугах юридических фирм, специализирующихся на трансграничных и международных контрактах.

Перспектива развития: Перспективы развития юридических услуг в Эфиопии во многом зависят от экономической и политической стабильности в стране. Ожидается увеличение спроса на услуги, связанные с альтернативными способами разрешения споров, такими как медиация и арбитраж.

Индонезия. Юридические услуги направлены на удовлетворение потребностей как местных, так и международных клиентов. Основные целевые направления включают корпоративное право, коммерческое право, интеллектуальную собственность, трудовое законодательство и защиту интересов в суде. Исполнители услуг активно работают над минимизацией рисков и предотвращением возможных правонарушений, консультируя клиентов не только по вопросам соблюдения действующего законодательства, но и по стратегическому планированию дальнейших действий.

Перспектива развития: рынок юридических услуг демонстрирует устойчивый рост в необходимости услуг, связанных с цифровой трансформацией, глобализацией бизнеса и изменяющимися законодательными требованиями. Ожидается расширение предлагаемых услуг, особенно в областях, связанных с защитой данных и кибербезопасностью, так как цифровизация становится ключевым фактором развития различных отраслей.

2. Наиболее популярные услуги.

Бразилия.

юридические услуги, связанные с правовыми нормами и судебными разбирательствами для корпораций в Бразилии или малого бизнеса в Бразилии;

защита и охрана интеллектуальной собственности (регистрация товарного знака, споры по любым результатам интеллектуальной деятельности)

корпоративные вопросы и споры (организация и проведения ГОСУ, ВОСУ, оспаривание сделок, взыскание убытков с директора, признания решений органов управления недействительными);

ведение судебных споров (споры в судах общей юрисдикции, арбитражных судах, третейских судах);

налоговые вопросы (аудит бизнес-процессов на предмет налоговых рисков, сопровождения налоговых проверок, оспаривание результатов проверок, иных актов налоговых органов).

Россия.

раздел имущества;

оспаривание сделок, завещания, выселение, снятие с регистрационного учёта;

споры о защите прав потребителей;

взыскание долгов;

корпоративные и коммерческие услуги;

услуги в сфере недвижимости;

услуги в области интеллектуальной собственности;

судебные услуги;

оформление пенсий, пособий;

выплаты для военнослужащих;

юридическое консультирование.

Индия.

создание новых компаний, слияний и поглощений, соблюдение нормативных требований и структурирования сделок;

консалтинг по корпоративным спорам и урегулированию внутренних конфликтов;

защита прав работников, разработка и реализация политик компаний, соответствующих трудовому законодательству;

оформление сделок с недвижимостью, проведение due diligence, разрешение споров по аренде и правам собственности.

бракоразводные процессы, вопросы опеки и наследственное право;

услуги в области международного права.

Китай.

сопровождение международных коммерческих сделок и инвестиций;

консультирование компаний по вопросам соблюдения международных стандартов;

составление контрактов, а также защита интересов заказчиков услуг в случае возникновения споров;

услуги по регистрации и защите прав интеллектуальной собственности как внутри страны, так и за ее пределами;

услуги по корпоративному управлению, слияниям и поглощениям;

услуги по соблюдению нормативных требований;

услуги по разрешению споров.

ЮАР.

консультации в области трудового права, семейного права и имущественных споров;

правовая поддержка в сфере коммерческого права;

предоставление комплексных консультаций для бизнеса, включая вопросы налогообложения, корпоративного управления, соблюдения правовых норм и защиты интеллектуальной собственности;

вопросы брака, развода и опеки над детьми;

помощь в защите прав детей и решении спорных вопросов, возникших вследствие разрыва семейных отношений;

услуги по разрешению имущественных споров.

Иран.

консультации по вопросам корпоративного права, коммерческого права, разрешения споров и арбитража;

предотвращении и решении правовых вопросов, связанных с санкциями;

вопросы налогового регулирования;

вопросы брака, развода и опеки над детьми, помощь в защите прав детей и решении спорных вопросов, возникших вследствие разрыва семейных отношений.

ОАЭ.

правовое сопровождение бизнес-деятельности и консультирование по вопросам корпоративного права;

консультирование по вопросам недвижимости;

услуги в сфере имущественных и земельных споров;

услуги, касающиеся вопросов бракоразводных процессов и наследственных споров;

юридическая помощь в вопросах прав человека и социальной справедливости;

услуги мобильных юристов, оперативно решающих проблемы заказчиков услуг.

Египет.

регистрация бизнеса;

сопровождение иностранных инвестиций;

разрешения споров в судебном порядке и через медиацию;

консультации по вопросам иммиграции;

разрешение вопросов трудового права, с целью адаптации к изменяющимся условиям труда;

юридическая помощь в области интеллектуальной собственности;

юридические услуги в сфере налогового права;

вопросы, касающиеся экологического права, вызванные усиленным вниманием к проблемам охраны окружающей среды и устойчивого развития.

регистрация и лицензирование компаний;

сопровождение сделок с недвижимостью;

разрешение трудовых споров;

консультирование по вопросам налогообложения;

представительство в суде;

консультирование иностранных заказчиков по вопросам соблюдения правил торговли и инвестиционной деятельности;

защита интеллектуальной собственности в условиях становления новых рынков и индустрий.

Эфиопия.

регистрация и лицензирование компаний;

сопровождение сделок с недвижимостью;

разрешение трудовых споров;

консультирование по вопросам налогообложения;

представительство в суде;

консультирование иностранных заказчиков по вопросам соблюдения правил торговли и инвестиционной деятельности;

защита интеллектуальной собственности в условиях становления новых рынков и индустрий.

Индонезия.

юридическое сопровождение сделок слияния и поглощения;

защита интеллектуальной собственности, обусловленная ростом индустрии информационных технологий и стартапов;

регистрации торговых марок и патентов;

разрешение судебных споров.

Здесь уместно обратить внимание, что согласно отчету Market Research Future [12], в 2023 г. расходы на мировом рынке юридических услуг с элементами искусственного интеллекта достигли 3,56 млрд долларов, что примерно на 25% больше, чем в 2022 году, когда издержки в данной области оценивались в 2,87 млрд долларов.

В свою очередь, уже в 2024 году мировые расходы на ИИ-решения для юридической сферы составили 4,43 миллиарда долларов, а в будущем, специалисты ожидают, что среднегодовой темп роста (CAGR) будет на уровне 24,16%. Это может привести к тому, что к 2032 году мировые расходы достигнут 25 млрд долл.

Таблица 1 – Объемы рынка юридических услуг в странах БРИКС (составлено на основе [15-18])

Страна	Объем рынка, млрд долл.	Среднегодовой темп роста (2023-2027)	Основные драйверы развития
Китай	15	8-10%.	Технологии, международные сделки
Индия	5	12-15%	Стартапы, трудовое право
Бразилия	4	6-8%	Корпоративные сделки, экологическое право
Россия	2,5	4-6%	Санкции, цифровизация экономики
Южно-Африканская Республика	1,5	5-7%	Горнодобывающая промышленность, инвестиции

При этом самые крупные инвестиции в цифровизацию и интеграцию искусственного интеллекта в деятельность субъектов рынка юридических услуг в 2024 г. наблюдаются в Северной Америке и достигают 1,42 млрд долл. На втором месте находится Европа с показателем 0,95 млрд долл., за ней следует Азиатско-Тихоокеанский регион с суммой 0,75 млрд долл., Южная Америка – 0,25 млрд долл., а на Ближний Восток и Африку приходится 0,19 млрд долл. [13].

В связи с увеличением объема транзакционных услуг, охватывающих такие области, как корпоративное право, налоговые вопросы, сделки с недвижимостью, а также анализ и сопровождение сделок по слияниям и поглощениям, подготовку и проверку документации для физических и юридических лиц, прогнозируется активность в слиянии и поглощении в ряде секторов. Развитие экономики может привести к увеличению заработных плат, но при этом вызовет дефицита квалифицированных работников в такой трудоемкой сфере, как юридические услуги, а растущие издержки на рабочую силу создадут нагрузку на юридические фирмы, стремящиеся поддерживать прибыльность при сохранении высокого уровня обслуживания.

В результате всех происходящих изменений ожидается, что к концу 2032 г. мировой рынок юридических услуг достигнет стоимости в 627,12 млрд долл., однако рост цен и снижение рентабельности, недостаток прозрачности и стабильного качества предоставляемых услуг, проблемы с безопасностью данных и ограничения свободной торговли могут оказать отрицательное влияние на дальнейшее развитие рынка юридических услуг [14].

Тем не менее, сейчас страны БРИКС (табл. 1) вносят значительный вклад в развитие рынка юридических услуг благодаря увеличению спроса на корпоративные, налоговые, трудовые и международные юридические услуги.

Наибольший рост рынка юридических услуг наблюдается в Индии (12-15% CAGR) благодаря либерализации экономики и развитию стартапов. Китай лидирует по объему рынка (\$15 млрд), но темпы роста ниже, чем в Индии. Китай и Индия останутся лидерами по темпам роста благодаря быстрому развитию экономики и технологического сектора [19].

Россия будет демонстрировать умеренный рост из-за санкций и ограничений, но спрос на юридические услуги в области международного права и цифровой экономики сохранится. Бразилия и Южная Африка будут развиваться за счет увеличения числа корпоративных сделок и инвестиций (что в целом характерно для сферы услуг в условиях функционирования виртуальных рынков [20-22]).

Выводы. Критический анализ особенностей развития рынка юридических услуг в странах БРИКС позволяет выделить его основные драйверы и сделать следующие выводы:

1. Активный рост масштабов цифровизации. Как уже неоднократно отмечалось, цифровизация способствует повышению доступности юридических услуг, особенно в странах с большой территорией и нерав-

номерным распределением ресурсов (к примеру, в России, Бразилии и Индии). Развитие онлайн-платформ позволяет снизить издержки для заказчиков и исполнителей юридических услуг, а также ускорить процессы консультирования и документооборота. Отметим, что не во всех странах БРИКС уровень цифровой грамотности населения и инфраструктуры позволяет полностью реализовать потенциал цифровизации (к примеру, в Индии и ЮАР все еще ярко выражен цифровой разрыв между городской и сельской местностью). Возникает угроза кибербезопасности, а также утечки персональных данных, что также вызывает необходимость в инвестициях в технологии и обучение специалистов. Стоит отметить и то, что цифровизация может привести к изменению набора традиционных юридических услуг, что создаст вызовы и сложности в адаптации и трансформации для малых и средних юридических фирм.

2. Увеличение спроса на консультации в технологических и инновационных проектах. Страны БРИКС продолжают активное развитие технологических и инновационных направлений деятельности на рынке юридических услуг (к примеру, Китай и Индия в области ИТ, Бразилия в агротехнологиях, Россия в энергетике), что создает спрос на юридические услуги в указанных областях. Юридические фирмы, деятельность которых сконцентрирована на регулировании новых технологий, занимают одну из лидирующих позиций в создании и продвижении стартапов, инвестиционных проектов и международного сотрудничества. Отметим, что законодательство, касающееся регулирования технологических направлений развития рынка юридических услуг, довольно часто отстает от темпов развития технологий, создавая пробелы, приводящие к неопределенности на данном рынке. В странах БРИКС наблюдается разный уровень развития правовой базы для регулирования инноваций, что может затруднять международное сотрудничество и привлечение инвестиций.

3. Потребность в специализированных юридических услугах, связанных с законодательными изменениями. Для решения указанных выше барьеров требуется активное развитие законодательства стран БРИКС в сферах, связанных с цифровой экономикой, экологией, налогообложением и международной торговлей. Вектор данного развития может способствовать появлению новых возможностей для рынка юридических услуг, обеспечивая оперативную адаптацию к происходящим изменениям. Отметим необходимость в обучении сотрудников работе в условиях нестабильного законодательства, с целью помочь заказчикам услуг минимизировать риски.

При этом в некоторых странах БРИКС сохраняется проблема коррупции и непрозрачности правовой системы, что снижает доверие к юридическим фирмам и затрудняет их развитие. Сказанное приводит к тому, что происходящие изменения в законодательстве создают дополнительные сложности в развитии рынка юридических услуг (что особенно проявляется в функционировании малых и средних предприятий, не имеющих возможность обращаться за оказанием дорогостоящих юридических услуг).

4. Рост спроса на специалистов в области киберправа и защиты данных. Увеличение числа кибератак и ужесточение законодательства в области защиты персональных данных (например, закон Европейского союза по защите персональной информации в интернете (GDPR) и аналогичные законы в странах БРИКС) стимулируют спрос на юридические фирмы, специализирующихся на кибербезопасности и цифровом праве.

5. Интернационализация юридических услуг. Увеличение числа трансграничных сделок и инвестиций между странами БРИКС требует от юридических фирм глубокого понимания международного права и локальных законодательств, а также развития сети международных юридических фирм и альянсов между локальными и глобальными игроками.

6. Усиление специализации в области юридических услуг. Обращаясь за оказанием услуг в юридические фирмы, заказчики стремятся найти такие решения, которые в полной мере отражали бы их интересы и потребности, учитывая характер их деятельности (о чем уже шла речь в предыдущих исследованиях [23-26]). В результате некоторые исполнители услуг (или даже целые фирмы) концентрируются исключительно на одной или нескольких областях, что дает им преимущество адаптации своих услуг к различным регионам, отраслям и правовым режимам.

Рынок юридических услуг в странах БРИКС демонстрирует устойчивый рост, что связано с увеличением экономической активности, развитием бизнеса, ужесточением регулирования и ростом спроса на юридические консультации. При этом критический анализ литературных источников функционирования зарубежного рынка юридических услуг позволяет сделать вывод, что точные статистические данные варьируются в зависимости от страны и самого источника.

Таким образом, в результате анализа особенностей функционирования зарубежных рынков юридических услуг установлено, что тенденции их развития определяются современными реалиями экономик государств (в частности, стран БРИКС), тех условий, в которых они функционируют и драйверов, оказывающих влияние на рыночные условия. Обосновано, что возрастает роль цифровых технологий в развитии рынка юриди-

ческих услуг, что вызывает необходимость разработки как соответствующих стратегий цифровизации, так и механизмов, закрепляющих новые «правила игры».

Литература

1. Ястребов О.А., Тинькова А.А. Мировой рынок юридических услуг: современное состояние и перспективы развития // Вестник РУДН. Серия: Экономика. 2021. № 3. С. 510-523.
2. Галдава Т.Н. Анализ текущей позиции «большой четверки» на мировом рынке консалтинговых и аудиторских услуг // Экономика и бизнес: теория и практика. 2021. № 6-2. С. 38-41.
3. Хохлов Д.К., Бантуров А.Н. Взгляд на стандарты оказания юридических услуг в некоторых демократических странах и России // Приволжский научный вестник. 2015. № 12-2 (52). С. 138-143.
4. Петрушевский Ю.Л. Анализ изменений на рынке юридических услуг: зарубежный опыт // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2023. № S2. С. 157-165.
5. Пенькова И.В., Овсянко М.Д. О зарубежном опыте реализации бизнес-моделей на рынке юридических услуг // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2023. № S2. С. 143-151.
6. Thomson Reuters Files 2023 Annual Report. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.thomsonreuters.com/en/press-releases/2024/march/thomson-reuters-files-2023-annual-report> (дата обращения: 01.02.2025).
7. Thomson Reuters Corporation Финансовая отчетность 2011-2025. [Электронный ресурс]. URL: <https://marketcap.ru/stocks/TRI/financial-statements> (дата обращения: 01.02.2025).
8. Отчет о семинарах юридической фирмы Weil. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.owler.com/company/altmanweil> (дата обращения: 12.02.2025).
9. Колобашкина С.С. Публичное регулирование рынка юридических услуг (по материалам зарубежного законодательства) // Административное право и процесс. 2012. № 9. С. 61-66.
10. Булько А.А., Нестеренко А.А. Рынок юридических услуг в РФ: тенденции и перспективы // Экономика и социум. 2017. № 6-1 (37). С. 367-370.
11. Trade Great and cooperation agreement between the European union and Britain the European atomic energy community, of the one part, and the United Kingdom of and Northern Ireland, of the other part. [Электронный ресурс]. URL: https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/948119/EU-UK_Trade_and_Cooperation_Agreement_24.12.2020.pdf (дата обращения: 25.02.2025).
12. Market research trends to watch for in 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.acuitykp.com/blog/market-research-trends-2024> (дата обращения: 05.01.2025).
13. Market Research Future. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.marketresearchfuture.com/press-release> (дата обращения: 05.01.2025).
14. Васин А.В., Загонек Ю.В. Допуск иностранных юристов на национальные рынки юридических услуг: опыт зарубежных стран и его актуальность в свете предстоящей российской реформы // Закон. 2017. № 11. С. 101-109.
15. Zulfugarzade T.E. Innovations in the higher juridical education – Нью-Йорк, США: Social Science Electronic Publishing, 2013. 39 p.
16. Изменения потребностей клиентов на рынке юридических услуг. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.advgazeta.ru/mneniya/izmeneniya-potrebnostey-klientov-na-rynke-yuridicheskikh-uslug/> (дата обращения: 05.01.2025).
17. Топ востребованных юридических услуг. [Электронный ресурс]. URL: <https://media.mosdigitals.ru/media/top-vostrebovannykh-yuridicheskikh-uslug> (дата обращения: 05.01.2025).
18. Юридический рынок: новые перемены, возможности, риски. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.forbes.ru/brandvoice/480431-uridiceskij-rynok-novye-peremeny-vozmozhnosti-riski> (дата обращения: 05.01.2025).
19. Глобальный рынок юридических услуг: некоторые тенденции и цифры. [Электронный ресурс]. URL: https://zakon.ru/blog/2013/4/4/globalnyj_rynok_yuridicheskix_uslug_nekotorye_tendencii_i_cifry (дата обращения: 05.01.2025).
20. Бессарабов В.О., Тымчина Л.И. Анализ рынка аутсорсинговых услуг в Донецкой Народной Республике и его значение для региональной экономики // Первый экономический журнал. 2022. № 12 (330). С. 17-22.
21. Бессарабов В.О., Тымчина Л.И. Композиционная модель аутсорсинговых услуг // Управленческий учет. 2023. № 3. С. 93-98.
22. Азарян Е.М., Бессарабов В.О., Мелентьева О.В. Функционирование виртуального рынка в условиях структурных вызовов // Первый экономический журнал. 2024. № 1 (343). С. 35-40.
23. Бессарабов В.О., Демидов С.С. О теоретических особенностях юридических услуг в современных условиях // Индустриальная экономика. 2022. Т. 5, № 1. С. 446-450.

24. Демидов С.С. К вопросу об эволюции юридических услуг и влиянии цифровизации на современные векторы их развития // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2023. № S2. С. 77-84.
25. Демидов С.С. Аналитический обзор проблем развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. № 11. Т. 15 С. 239-251. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2024.11.15.030.
26. Демидов С.С. Концепт развития рынка юридических услуг в условиях цифровизации // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. № 12. Т. 12. С. 219-228. DOI: 10.36871/ ek.up.p.r.2024.12.12.025.