

УДК 005.7:796.062

**ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА ТЕРРИТОРИИ****Д.А. Свищев, С.О. Новосельский**

Автономная некоммерческая организация высшего образования «Университет мировых цивилизаций имени В.В. Жириновского», Москва, email: economy.imc@gmail.com

**Аннотация.** В статье дается оценка результативности функционирования спортивного менеджмента территории на основе исследования организационно-правового механизма и анализа базовых релевантных показателей. Присутствие физкультурно-оздоровительной и спортивной составляющих положительно сказывается на расширении потенциала человеческого капитала, обеспечивая условия для решения хозяйственно-экономических и демографических задач. С точки зрения социально-экономического развития территории спортивный менеджмент способствует привлечению дополнительных инвестиций, а также ряда стейкхолдеров, участие которых стимулирует деловую активность. Построение эффективной системы управления физкультурно-спортивным элементом городского пространства происходит на основе создания четкого административного механизма, содержащего имманентность обратной связи и опирающегося на действующую нормативно-правовую базу федерального, регионального и муниципального уровней. Отечественное нормативно-правовое пространство включает в себя значительное количество законодательных и иных правовых актов, которые регулируют проблематику развития физической культуры и спорта. Важной характеристикой правового поля является его подвижность, которая позволяет оперативно реагировать на вновь образованные вызовы в пространстве развития физической культуры и спорта за счет гибкого варьирования административно-правовым инструментарием. В работе авторским коллективом уточнены базовые элементы нормативно-правового регулирования развития физической культуры и спорта в РФ, выделены основные принципы управления физической культурой и спортом в системе муниципального менеджмента, рассмотрен административный механизм построения муниципального спортивного менеджмента в городе Курске, проведен анализ ключевых показателей результативности функционирования спортивного менеджмента в городе Курске.

**Ключевые слова:** спортивный менеджмент, муниципальное управление, городская среда, физическая культура, человеческий капитал.

**ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF SPORTS MANAGEMENT OF THE TERRITORY****D.A. Svishchev, S.O. Novoselsky**

Autonomous Non-Commercial Organization of Higher Education «V.V. Zhirinovsky University of World Civilizations», Moscow, email: economy.imc@gmail.com

**Abstract.** The article assesses the effectiveness of the functioning of sports management of the territory based on the study of the organizational and legal mechanism and analysis of the basic relevant indicators. The presence of physical education, health and sports components has a positive effect on the expansion of the human capital potential, providing conditions for solving economic and demographic problems. From the point of view of the socio-economic development of the territory, sports management helps to attract additional investments, as well as a number of stakeholders, whose participation stimulates business activity. The construction of an effective management system for the physical education and sports element of the urban space occurs on the basis of creating a clear administrative mechanism containing the immanence of feedback and based on the current regulatory framework of the federal, regional and municipal levels. The domestic regulatory space includes a significant number of legislative and other legal acts that regulate the problems of physical culture and sports development. An important characteristic of the legal field is its mobility, which allows you to quickly respond to newly formed challenges in the space of physical culture and sports development due to flexible variation of administrative and legal instruments. In the work, the authors' collective clarified the basic elements of the legal regulation of the development of physical culture and sports in the Russian Federation, identified the main principles of managing physical culture and sports in the municipal management system, considered the administrative mechanism for building municipal sports management in the city of Kursk, and analyzed the key performance indicators of sports management in the city of Kursk.

**Keywords:** sports management, municipal administration, urban environment, physical education, human capital.

Дата поступления статьи в редакцию: 20.07.2025

Дата принятия статьи в печать: 28.08.2025

**Введение**

Построение эффективной системы для массового вовлечения населения страны в занятия физической культурой и спортом является одним из направлений прогрессивного стратегического развития РФ. Успешное решение данной задачи способствует наращиванию положительной массы человеческого капитала, который в дальнейшем используется в социально-экономической системе государства, а также активно участвует в устранении демографических проблем. В условиях внешнего деструктивного гибридного воздействия создание здоровой нации является одним из важнейших инструментов обеспечения национальной безопасности. В России на всех уровнях власти уделяется самой пристальное внимание проблематике построения доступного физкультурно-оздоровительного пространства с целью вовлечения в него максимально большого количества граждан. Достижение положительных результатов в данной области во много определяется качеством спортивного менеджмента территории (города, муниципалитета). Управление физической культурой и спортом в системе муниципального менеджмента носит целевой характер, то есть наблюдается присутствие стратегических целей, которые требуют своего достижения по итогам решения комплекса тактических задач. В научной среде различные авторы выделяют большое количество целей муниципального менеджмента в данной сфере, каждая из которых обладает персонифицированным уровнем значимости. На наш взгляд, наиболее актуальным является подход к целеполаганию, тиражируемый в публикациях С.П. Антоненко [1], С.Ф. Багрецова [2] и О.А. Колосовой [3]. Согласно данного подхода, основной целью управления физической культурой и спортом в системе муниципального менеджмента является создание доступных условий для занятий спортом и физической культурой. В этой связи возникает актуальная необходимость исследования сущности категории доступности в фокусе рассматриваемой в работе проблематики. Е.С. Морозова выдвигает, на наш взгляд, справедливое мнение о том, что доступность необходимо рассматривать с учетом функциональной и экономической составляющей [4]. В этой связи можно привести позицию А.В. Парыгина, которая обозначает следующие базовые аспекты функциональной доступности, являющиеся объектами управления со стороны соответствующих органов власти:

- присутствие достаточного количества мест в территориальном пространстве для занятий физической культурой и спортом с учетом фактора сезонности. Масштабы и различные природно-климатические пояса РФ требуют обязательного включения сезонного элемента при проектировании физкультурно-спортивного пространства, так как граждане должны иметь возможность для круглогодичного активного времяпровождения;
- безопасность и доступность используемых элементов спортивного инвентаря для всех категорий граждан, в том числе и людей с ограниченными возможностями;
- логистический комфорт, формируемый с учетом транспортной доступности локаций для занятий физической культурой и спортом. Вовлеченность населения территории в физкультурно-спортивное пространство во много определяется присутствием благоприятной логистики, позволяющей активно заниматься без преодоления значительных расстояний [5].

По мнению К.В. Расчиславского, объективно-существующие закономерности функционирования социально-экономического пространства требует пристального внимания к проблеме экономической доступности [6]. Суть данной формы доступности заключается в том, что присутствие возможности заниматься массовым спортом должно носить бесплатный или минимально-стоимостной характер, то есть соответствовать финансовым возможностям больше части населения территории [7].

**Цель исследования**

Цель исследования направлена на рассмотрение отдельных организационно-правовых аспектов и проведение анализа результативности функционирования системы спортивного менеджмента в городском пространстве. В рамках статьи происходит решение следующих задач:

- уточнены базовые элементы нормативно-правового регулирования развития физической культуры и спорта в РФ;
- выделены основные принципы управления физической культурой и спортом в системе муниципального менеджмента;
- рассмотрен административный механизм построения муниципального спортивного менеджмента в городе Курске;
- проведен анализ ключевых показателей результативности функционирования спортивного менеджмента в городе Курске.

### Методы и материалы исследования

Для выполнения теоретической части работы были использованы нормативно-правовые акты, регулирующие основные аспекты государственного и муниципального управления физической культурой и спортом, а также результаты контент-анализа публикационной активности авторов по соответствующей проблематике. Информационной базой для проведения аналитических расчетов выступили открытые статистические данные, характеризующие ключевые показатели развития физической культуры и спорта в городе Курске.

### Результаты и обсуждения

Система правового регулирования физической культуры и спорта в стране носит иерархический и подвижный характер. Стержневые приоритеты управления физкультурно-спортивным пространством заложены на федеральном уровне, а далее на региональном уровне выполняется их детализация с учетом социально-экономической специфики территории. Важность муниципального уровня состоит в том, что деятельность органов местного самоуправления обеспечивает правоприменение законодательных актов федерального и регионального уровней. Управление физической культурой и спортом в системе городского менеджмента строится на достаточно емкой и постоянно развивающейся нормативно-правовой базе. Присутствие законодательной составляющей в данном вопросе обеспечивает необходимый уровень иерархии и легитимности используемых мер и инструментов управленческого влияния. Существующее в Российской Федерации законодательное пространство включает большое количество нормативно-правовых актов, регулирующих деятельность органов местного самоуправления по созданию комфортной и доступной среды для занятий физкультурой и спортом населения. Основные нарративы и ключевые векторы управления данной областью социально-экономического пространства страны генерируются на общегосударственном уровне и выражаются в положениях федерального законодательства. Далее происходит конкретизация мер управленческого воздействия со стороны региональных властей с учетом текущего и потенциального уровней социально-экономического развития. На муниципальном уровне в первую очередь формируется правоприменительная практика, которая выступает в качестве обобщения результатов внедрения разработанных на вышестоящих уровнях законодательных инициатив.

В первую очередь вопросы доступности массового занятия спортом прописываются в основном законе государства. Так в статье 41 Конституции РФ отмечается, что каждый гражданин страны имеет право на охрану здоровья, а занятие физической культурой выступает в качестве базового элемента ведения здорового образа жизни [8]. Данную позицию тиражирует в своей публикации П.О. Иванов, который пишет о том, что значительную актуальность наличие спортивной инфраструктуры имеет с точки зрения сохранения здоровья населения [9]. Качественное воспроизводство человеческого капитала не представляется возможным без массового занятия гражданами физической культурой в первую очередь в оздоровительных и общеукрепляющих целях. Кроме того, в положениях Конституции РФ отмечается факт того, что каждый гражданин имеет право на комфортную среду проживания, обеспечивающую его личностное духовное и физическое развитие. В этой связи К.А. Малыга делает справедливый вывод о том, что развитие спортивной составляющей профессионального и массового характера является фундаментальным элементом создания качественной антропогенной экосистемы [10]. Важность защиты конституционных права граждан в данной области правового поля создается условия для эволюционного развития личности. В этой связи нельзя не согласиться с научной позицией Ю.Д. Овчинникова, который фокусирует внимание на том, что эволюционное развитие человека как индивида вызывает необходимость обязательного присутствия спортивного фактора в оптимальном режиме труда и отдыха [11]. Наличие данной опции в массовом общественном потреблении способствует снижению уровня социальной напряженности и расширяет потенциал стрессоустойчивости социума.

Вторым важным нормативно-правовым актом, регулирующим вопросы управления физической культурой и спортом, является Федеральный закон №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» [12]. Актуальность данного закона с учетом рассматриваемой в работе проблематики связана, прежде всего, с тем, что объектом его непосредственного воздействия выступают правоотношения в области развития физической культуры и спорта в национальном масштабе. При исследовании нормативно-правовой составляющей управления физкультурой и спортом И.А. Кораллова обращает внимание на присутствие в Законе ряда фундаментальных принципов, которые призваны регулировать правоотношения в данном сегменте социально-экономического пространства страны [13]. К числу основных принципов, установленных в Федеральном законе №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» можно отнести:

– необходимость обеспечения прав каждого гражданина на свободный доступ к занятиям физической культурой и спортом. Присутствие прав и обязанностей граждан в сфере физкультуры и спорта не только гарантируются государством, но и защищаются на основе инструментов государственного принуждения;

– единство и иерархия правового регулирования. Весь комплекс нормативно-правовых актов формирует единую систему правового регулирования развития физической культуры и спорта в России, которая при этом носит иерархический характер. Механизм иерархии заключается в том, что законодательные акты в зависимости от принявшего их органа имеют различную правовую силу. При этом акты нижестоящего органа законодательной власти не должны противоречить актам аналогичного поля правового регулирования, разработанным вышестоящими органами власти. Основные принципы, стратегические цели и фундаментальные нарративы закладываются на федеральном уровне, на региональном уровне выполняется их конкретизация, а на уровне муниципалитетов в первую очередь реализуется правоприменительная практика на основе коррекции в рамках территориальных социально-экономических особенностей;

– в России в сфере физической культуры и спорта запрещены все виды дискриминаций, которые только могут существовать при текущих конъюнктурных особенностях социально-экономического пространства;

– физическое развитие граждан в России должно носить непрерывный характер, который выстраивается на основе использования преемственных инструментов регулирования. Использование данных инструментов должно происходить в пространстве единого фарватера государственной политики развития национального спорта и физической культуры;

– государство содействует и развивает все виды спорта и формы занятий физической культурой в равной степени с целью роста массовости вовлечения населения страны в активное времяпрепровождение и расширение потенциала укрепления здоровья нации. Ни один вид спорта в России официально не признается приоритетным, что создает равные условия для граждан при выборе того или иного вида физической активности.

С точки зрения четкого выделения и разграничения прав и обязанностей местного самоуправления ключевая актуальность принадлежит Федеральному закону №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [14]. Существование подобного рода информации имеет крайне важное значение для создания эффективного муниципального менеджмента, так как его представители должны иметь однозначное понимание зоны своей ответственности в области построения комфортных и доступных условий для занятия физической культурой и спортом. Важность разграничения полномочий в данной сфере обусловлена необходимостью избегания дублирования функций органов власти разных уровней, а также целевым использованием имеющейся ресурсной базы общественных финансов [15]. По мнению Д.А. Примкулова, существование однозначной законодательной базы в данном аспекте обеспечивает качественное правоприменение фундаментальных норм и принципов [16].

Управление развитием физической культуры и спорта в России строится на основе программно-целевого подхода, который показывает свою эффективность с учетом внедрения механизмов проектного управления. На данный момент в стране реализуется масштабная государственная национальная программа «Развитие физической культуры и спорта» [17]. Присутствие инструментов данной программы генерирует ряд положительных эффектов в масштабе страны в целом, что позволяет улучшать конъюнктуру физкультурно-спортивной инфраструктуры на региональном и муниципальном уровнях. Актуальность присутствия данной программы, по мнению В.Г. Самсоновой, обусловлено формированием широкого спектра вызовов в социально-экономическом пространстве страны [18]. Исследование социально-экономического пространства страны позволяет выделить следующие наиболее актуальные вызовы, которые присутствуют в области физической культуры и спорта:

– рост в общественной среде требований к интенсивности образа жизни, а также в обеспечении продолжительности активного образа жизни, базовой основой которого выступают занятия спортом;

– повышение численности населения, которое после продолжительной болезни нуждается в средствах восстановления разного рода активностей;

– увеличение требований к физической подготовке молодежи для ведения активной трудовой деятельности или поступления в учебные заведения военной и спортивной направленности;

– увеличение глобальной конкуренции на международной арене, которая формирует условия для общего повышения качества человеческого капитала [19].

Реализация государственной политики в области развития физической культуры и спорта характеризуется присутствием целевых приоритетов. В рамках авторской позиции можно заключить, что данные приоритеты выступают стратегическими целями государственной политики в данной сфере, которые в той или иной степени должны быть достигнуты за счет активного использования релевантных инструментов. На основе исследования нормативно-правового пространства можно выделить следующие стержневые приоритеты государственного регулирования физкультурно-спортивного пространства страны:

- максимизация степени вовлеченности населения страны в физкультурно-спортивную среду;
- повышение интенсивности физической активности граждан и увеличение роли спорта в режиме труда и отдыха;
- создание условий для подготовки качественного спортивного резерва как для региональных, так и для международных соревнований;
- повышение уровня физической готовности населения страны и молодежи в частности;
- повышение емкости национального человеческого капитала для обеспечения стратегической безопасности государства [20].

Действующее нормативно-правовое пространство включает в себя также акты регионального и муниципального масштаба. В частности, в Курской области регулирование вопросов управления физкультурно-спортивным пространством осуществляется на основе Постановления администрации Курской области от 11 октября 2013 года №724-па «Об утверждении государственной программы Курской области «Развитие физической культуры и спорта в Курской области» [21]. На муниципальном уровне в фокусе муниципального менеджмента города Курска нормативно-правовая база опирается на Постановление Администрации г. Курска от 07.11.2018 №2559 «Об утверждении муниципальной программы «Совершенствование работы с молодежью, системы отдыха и оздоровления детей, развитие физической культуры и спорта в городе Курске в 2019 – 2024 годах» [22].

Построение эффективного механизма управления физической культурой и спортом в системе муниципального менеджмента требует соблюдения определенного набора принципов. В существующей научной среде уделяется значительное внимание принципиальным основам муниципального управления физкультурно-спортивным пространством территории. Авторы выделяют значительное количество принципов, которые должны быть учтены для построения эффективного управленческого механизма, обеспечивающего рост массовой доступности физкультурно-спортивного пространства и повышение вовлеченности населения в активный образ жизни (рис. 1).



Рис. 1. Основные принципы управления физической культурой и спортом в системе муниципального менеджмента

Достижение максимально положительного результата становится возможным при условии использования всего перечня принципов за счет генерирования синергетического эффекта. Каждый принцип

имеет свой уровень актуальности, что требует его включения в управленческий контур для общего роста эффективности реализуемой политики муниципального менеджмента.

Административно-правовой механизм управления физической культурой и спортом муниципального образования «Город Курск» строится на четкой нормативно-правовой базе и имеет однозначную иерархию полномочий и зон ответственности. Общее руководство развитием физической культуры и спорта осуществляет комитет молодежной политики, физической культуры и спорта города Курска. В масштабах своей деятельности представленный комитет выполняет широкий набор функций, основные из которых с учетом исследуемой в работе проблематики сгруппированы на рисунке 2.



**Рис. 2.** Основные функции комитета молодежной политики, физической культуры и спорта города Курска

Для оценки условий развития физической культуры и спорта муниципального образования «Город Курск» необходимо провести аналитическую диагностику комплекса статистических показателей результативности функционирования городского менеджмента в указанном векторе. Итоги выполненных в работе исследований показали, что управление физической культурой и спортом представляет собой комплекс целенаправленных и обоснованных форм и методов, которые используют органы местного самоуправления для построения качественной и доступной среды физкультурно-оздоровительной активности населения. В этой связи на рисунке 3 представим динамику численности физкультурно-спортивных мероприятий, проведенных на территории города Курска [23, 24].

С учетом информационной базы рисунка можно сделать вывод о том, что в социально-экономическом пространстве города Курска наблюдается положительная динамика численности физкультурно-спортивных мероприятий, которая позволяет утверждать о повышении интенсивности политики городского менеджмента в данном направлении. Увеличение подобного рода мероприятий генери-

рует условия для повышения вовлеченности населения в проведение активного досуга. Кроме роста соревновательных возможностей увеличиваются масштабы спортивной деятельности и привлекается к занятию спортом все большее количество молодежи. За период 2020-2024 годов численность физкультурно-спортивных мероприятий, проведенных на территории города Курска, увеличилась на 24,31%, что является достаточно существенным приростом и свидетельствует о повышении результативности городского менеджмента.

На рисунке 4 отразим динамику количества объектов физкультурно-спортивной инфраструктуры на территории города Курска [23, 24].

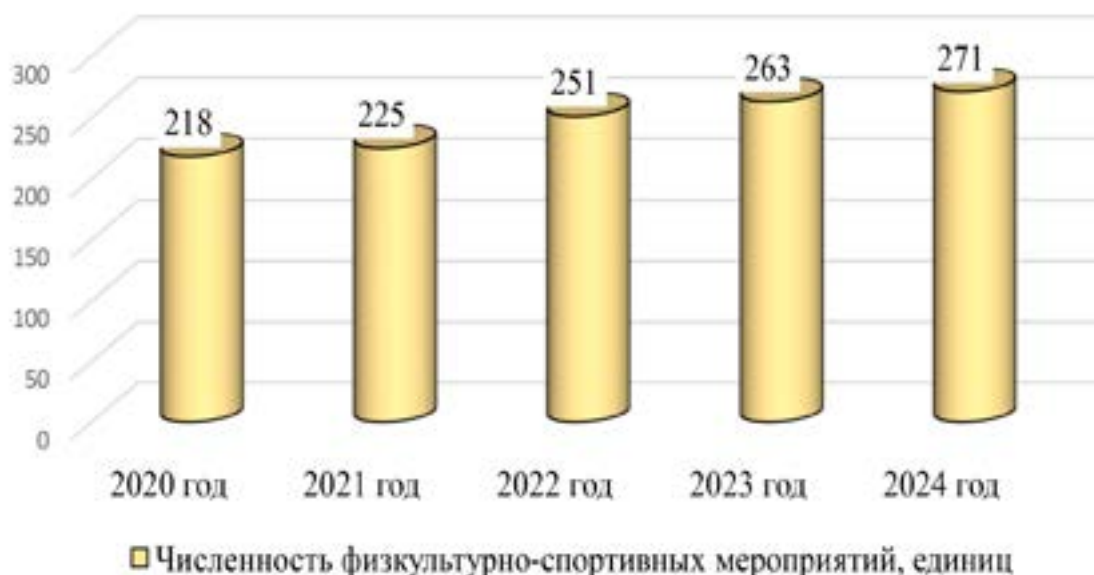


Рис. 3. Динамика численности физкультурно-спортивных мероприятий, проведенных на территории города Курска

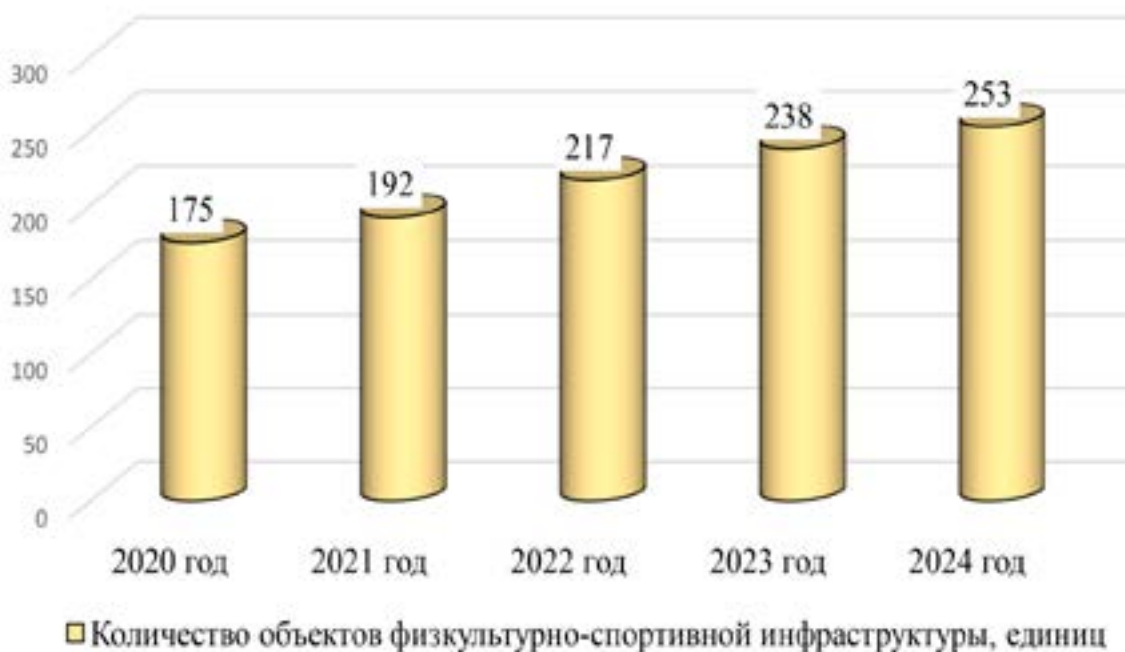
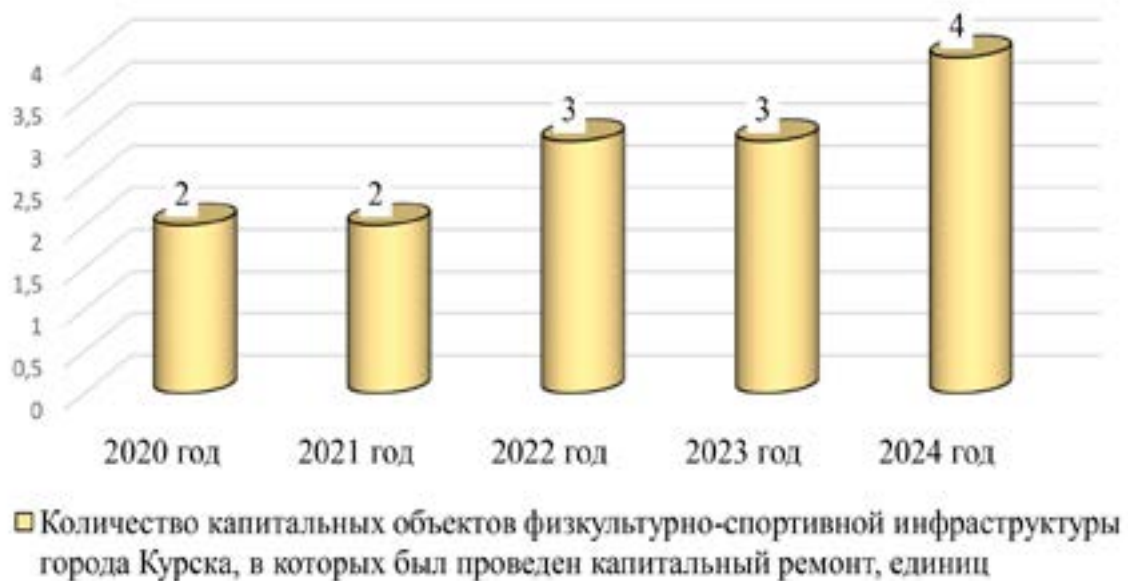


Рис. 4. Динамика количества объектов физкультурно-спортивной инфраструктуры на территории города Курска

По итогам анализа материалов рисунка можно сделать вывод о том, что в социально-экономическом пространстве города Курска присутствует положительная динамика количества объектов физкультурно-спортивной инфраструктуры. Существование выявленной тенденции свидетельствует о повышении доступности активного отдыха и занятий спортом для городских жителей. Увеличение численности физкультурно-спортивных локаций выступает результатом целенаправленной политики органов управления муниципального образования «Город Курск». Основным инструментом наращивания данного показателя является создание новых физкультурно-спортивных локаций на территориях проживания населения. На основе расчетов можно заключить, что в 2024 году по сравнению с 2020 годом количество физкультурно-спортивных локаций выросло на 44,57%.

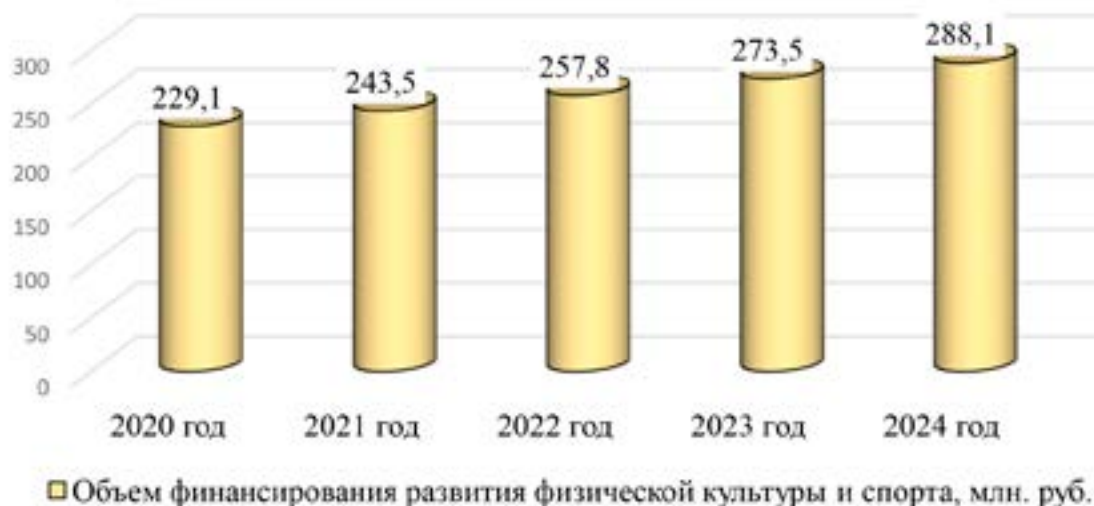
Значительная часть капитальных объектов физкультурно-спортивной инфраструктуры города Курска требует обновления и модернизации для поддержания своих потребительских и профессиональных характеристик, а также с целью соответствия требованиям цифровой трансформации. В этой связи на рисунке 5 представим динамику капитальных объектов физкультурно-спортивной инфраструктуры города Курска, в которых был проведен капитальный ремонт [23, 24].



**Рис. 5.** Динамика капитальных объектов физкультурно-спортивной инфраструктуры города Курска, в которых был проведен капитальный ремонт

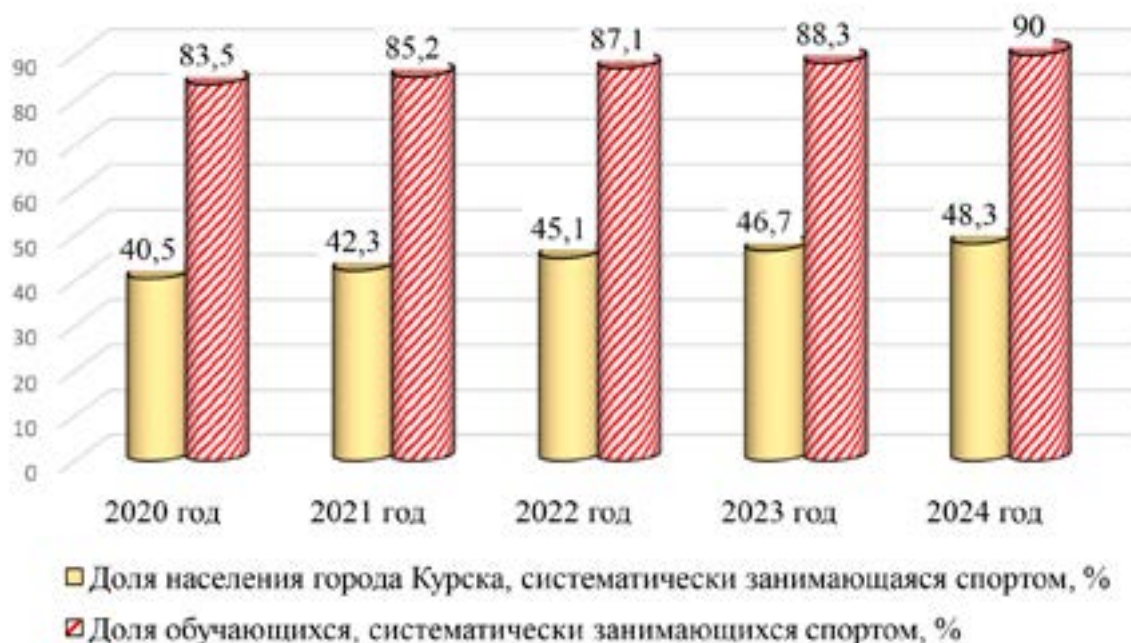
Увеличение объемов капитального ремонта способствует сохранению и повышению качества состояния физкультурно-спортивной инфраструктуры города Курска. Динамика объектов капитального ремонта увеличивается на протяжении пяти рассмотренных лет, что свидетельствует о расширении потенциала физкультурно-спортивной инфраструктуры города Курска.

Финансирование проектов возведения новых физкультурно-спортивных локаций происходит как за счет средств городского бюджета в рамках программно-целевого подхода, так и за счет ресурсов, аккумулированных в форме государственно-частного партнерства и социально-ответственного поведения корпораций. На рисунке 6 представим динамику финансирования развития физической культуры и спорта в городе Курска в рамках муниципальной программы [23, 24]. Анализ статистической базы показывает, что объем финансовой поддержки развития физической культуры и спорта в городе Курска находится на стабильном уровне и обладает незначительной тенденцией к росту. Данный факт крайне актуален с позиции наращивания физкультурно-спортивного потенциала города. За рассмотренный период 2020-2024 годов объем финансовой поддержки по данному направлению из городского бюджета увеличился на 25,75% (рис. 6). Безусловно, только собственных средств для проведения финансовых мероприятий в области развития спорта и физической культуры недостаточно. В этой связи представители городского менеджмента активно привлекают ресурсы в рамках концессионных соглашений, а также стимулируются интенсивность социальных инвестиций в рамках социально-ответственного поведения корпораций.



**Рис. 6.** Динамика финансирования развития физической культуры и спорта в городе Курска в рамках муниципальной программы

Одним из наиболее актуальных показателей, отражающих эффективность функционирования муниципального менеджмента в фарватере управления физической культурой и спортом, является вовлеченность. В этой связи на рисунке 7 отразим показатели вовлеченности населения города Курска в физкультурно-спортивные процессы.



**Рис. 7.** Показатели вовлеченности населения города Курска в физкультурно-спортивные процессы

По итогам исследования информационного массива необходимо отметить существование положительной динамики степени вовлеченности населения города Курска в физкультурно-спортивные процессы. За период 2020-2024 годов зафиксирован рост доли населения города Курска, систематически занимающегося спортом на 7,8%, а удельный вес обучающихся систематически участвующих в спортивных мероприятиях и активно занимающихся физической культурой за пять лет вырос на 6,5%.

**Выводы**

Таким образом, можно сделать вывод о том, что эффективность управления физической культурой и спортом в социально-экономическом пространстве города Курска в рамках рассмотренного периода

в целом увеличивается. Подтверждением данного факта выступает растущая динамика ключевых показателей результативности осуществления муниципального управления в указанном векторе. В данном аспекте в первую очередь необходимо обратить внимание на рост численности физкультурно-спортивных мероприятий, проведенных на территории города Курска. Увеличение системных и событийных мероприятий генерирует условия для повышения вовлеченности населения в проведение активного досуга и также расширяет масштабы спортивной деятельности населения. Нарастивание количества объектов физкультурно-спортивной инфраструктуры в социально-экономическом пространстве города Курска выступает фактическим основанием для функциональной доступности активного отдыха и занятий спортом для городских жителей. Объем финансовой поддержки развития физической культуры и спорта в городе Курске находится на стабильном уровне и обладает незначительной тенденцией к росту, что способствует росту физкультурно-спортивного потенциала территории. Повышение уровня вовлеченности населения города в целом и молодежи, в частности, в физкультурно-спортивные процессы свидетельствует об эффективности управления городским физкультурно-спортивным пространством.

### Литература

1. Антоненко С.П. Особенности управления спортивной инфраструктурой и спортивными сооружениями областного города на примере Подольска // *Сила систем*. 2020. № 4 (17). С. 77-83.
2. Багрецов С.Ф. Проблемы развития паралимпийского вида спорта – бочча в Архангельске // В сборнике: *Физическая культура и спорт в системе образования: инновации и перспективы развития*. Всероссийская научно-практическая конференция. 2022. С. 138-145.
3. Колосова О.А., Шлеенко А.В., Бегичева О.Л., Золкин А.Л., Новосельский С.О. Роль бренда в региональном менеджменте // *Евразийский Союз: вопросы международных отношений*. 2024. Т. 13. № 10 (63). С. 1921-1933.
4. Морозова Е.С. Проблемы муниципального управления в сфере физической культуры и спорта на примере города Севастополя // В сборнике: *Молодежная политика: история, теория, практика*. Сборник научно-методических материалов VI Межвузовской научно-практической конференции. Москва, 2022. С. 169-177.
5. Парыгин А.В., Фитина Л.Н. Комплекс мер по вовлечению населения различных групп в занятия физической культурой и массовым спортом на примере города Екатеринбурга // *Современный ученый*. 2020. № 5. С. 18-23.
6. Расчиславский К.В. Торговые и спортивные организации как элементы комфортности городской среды // *Матрица научного познания*. 2023. № 12-2. С. 549-555.
7. Новосельский С.О., Антропова Т.Г., Грунина О.А. Оценка цифровой трансформации социально-экономической системы России в условиях геополитической турбулентности // *Евразийский Союз: вопросы международных отношений*. 2023. Т. 12. № 3 (49). С. 176-188.
8. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/) (дата обращения 25.07.2025).
9. Иванов П.О. Развитие физической культуры и спорта в муниципальном образовании город Каменск-уральский // *Мировая наука*. 2020. № 12 (45). С. 133-137.
10. Малыга К.А. Развитие спортивной инфраструктуры в городе Севастополе // В сборнике: *Профессионализм специалистов в сфере закупок: навыки XXI века и вызовы ESG*. Сборник научных докладов / Ответственный редактор И.П. Гладилина. Москва, 2022. С. 63-71.
11. Овчинников Ю.Д., Артюх А.В., Кварцхава В.И. Массовая физическая культура и спорт в условиях городской среды: функциональность и эргономичность // *Современный ученый*. 2022. № 4. С. 214-218.
12. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 №329-ФЗ (последняя редакция). [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_73038/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038/) (дата обращения 25.07.2025).
13. Кораллова И.А. Муниципальный округ г. Москвы как барьер для развития массовой физической культуры (на примерерайона «Теплый стан») // *Аллея науки*. 2021. Т. 1. № 7 (58). С. 158-170.
14. Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (в ред. Федеральных законов от 27.05.2014 N 136-ФЗ и от 21.07.2014 №217-ФЗ). [Электронный ресурс]. -URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/) (дата обращение 25.07.2025).
15. Новосельский С.О., Подосинников Е.Ю. Совершенствование механизмов формирования и функционирования управленческой команды в органах местного самоуправления // *Российская наука и образование сегодня: проблемы и перспективы*. 2015. № 2 (5). С. 97-101.

16. Примкулов Д.А. Развитие спортивной инфраструктуры в городе Кемерово и ее влияние на массовый спорт и физическую культуру // В сборнике: Научное сообщество студентов XXI столетия. Гуманитарные науки. Новосибирск, 2023. С. 230-233.

17. Постановление Правительства РФ от 30.09.2021 №1661 (ред. от 15.12.2023) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» и о признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации». [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_397234/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_397234/) (дата обращения 25.07.2025).

18. Самсонова В.Г., Бянкин А.С. Проблемы и направления развития сферы физической культуры и спорта в Комсомольске-на-амуре // В сборнике: Трансформация информационно-коммуникативной среды общества в условиях вызовов современности. Материалы II Международной научно-практической конференции молодых учёных. Комсомольск-на-Амуре, 2023. С. 155-158.

19. Новосельский С.О., Булавина М.А. Сущность и особенности функционирования системы социального партнерства в рамках модели корпоративной социальной ответственности // Вестник Института мировых цивилизаций. 2023. Т. 14. № 2 (39). С. 66-70.

20. Булавина М.А., Попова С.А., Новосельский С.О. Зарубежный опыт молодежного предпринимательства в решении социально-экономических проблем // Вестник Университета мировых цивилизаций. 2023. Т. 14. № 3 (40). С. 57-65.

21. Постановление администрации Курской области от 11 октября 2013 года №724-па «Об утверждении государственной программы Курской области «Развитие физической культуры и спорта в Курской области». [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/463602540> (дата обращения 25.07.2025).

22. Постановление Администрации г. Курска от 07.11.2018 №2559 «Об утверждении муниципальной программы «Совершенствование работы с молодежью, системы отдыха и оздоровления детей, развитие физической культуры и спорта в городе Курске в 2019 – 2024 годах». [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/550281740> (дата обращения 25.07.2025).

23. Официальный сайт Администрации города Курска. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kurskadmin.ru> (дата обращение 25.07.2025).

24. Официальный сайт Территориального органа государственной статистики по Курской области. [Электронный ресурс]. URL: <http://kurskstat.gks.ru> (дата обращения 25.07.2025).